

ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ
ⵜⴰ ⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ
ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴷⵓⴷⴰ

ROYAUME DU MAROC - MINISTÈRE DE LA SOLIDARITÉ, DE LA FEMME DE LA FAMILLE ET DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL



المملكة المغربية
وزارة التضامن والمرأة
والأسرة والتنمية الاجتماعية

افتتاح وتقييم المشاريع الممولة ما بين سنتي 2008 و2011

تقرير 2016

افتتاح وتقييم المشاريع الممولة ما بين سنتي 2008 و2011

وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية

المطبعة : AZ- Editions، أگدال الرباط

الإيداع القانوني : 2016MO3781

ردمك: 4-1-9638-9954-978

جميع الحقوق محفوظة - 2016

الفهرس

- 5 تقديم
- 7 1. إحصائيات عامة حول المشاريع
- 7 1.1 توزيع المشاريع حسب الجهات
- 8 2.1 توزيع المشاريع حسب المجالات
- 9 3.1 توزيع الدعم المالي حسب السنوات
- 10 4.1 توزيع الدعم المالي حسب المجالات
- 11 2. واقع الجمعيات الحاملة للمشاريع
- 11 1.2 الأقدمية
- 11 2.2 التوفر على نظام داخلي/صفة المنفعة العامة/الإمام بمساطر النفقات
- 11 3.2 الشراكات المبرمة
- 12 4.2 أهم الحاجيات
- 13 3. نتائج الافتتاح
- 13 1.3 مجالات صرف الدعم
- 14 2.3 احترام بنود الاتفاقيات
- 15 3.3 المشتريات
- 15 4.3 أداء الأجور
- 15 5.3 تدير المعدات
- 16 6.3 تدير المشاريع
- 16 7.3 إنجاز المشاريع
- 18 4. نتائج تقييم المشاريع
- 18 1.4 معيار الوجاهة
- 18 2.4 معيار الفعالية

19.....	3.4 معيار النجاعة.....
19.....	4.4 معيار الأثر.....
21.....	5.4 معيار الاستدامة.....
23.....	5. التوصيات.....
23.....	1.5 الإطار العام.....
23.....	2.5 مرحلة الانتقاء.....
24.....	3.5 مرحلة التعاقد.....
25.....	4.5 مرحلة الإنجاز والتتبع والتقييم.....
27.....	6. لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة من طرف الوزارة.....

تكتسي الشراكة دورا رئيسيا في تنزيل وتفعيل خطط وبرامج الدولة، وذلك اعتبارا لكون التنمية شأنا مشتركا بين الحكومة والمؤسسات العمومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص.

وفي هذا الإطار أصبحت الجمعيات شريكا أساسيا في تحقيق أهداف البرامج الاجتماعية التي تشرف عليها وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية والموجهة لشرائح المجتمع التي تعاني من الهشاشة والفقر والإقصاء، إلى جانب برامج موجهة للتمكين من مختلف الحقوق الفئوية.

وحرصا من الوزارة على تأكيد التزامها بمبادئ الشفافية والنزاهة والمسؤولية في تدبير برامج الشراكة مع الجمعيات، وفي إطار تنزيل استراتيجية القطب الاجتماعي «4+4» وخاصة الإجراءات الداعم الثالث المتعلق بالتبعية والإفتاح، ومن أجل ضمان الاستعمال الجيد للدعم الممنوح للجمعيات والاستفادة الأمثل من المشاريع المنجزة، قامت الوزارة بافتتاح وتقييم المشاريع الممولة ما بين سنتي 2008 و2011 عبر إبرام 3 صفقات مع مكثبي الدراسات «AISSE» و«KPMG».

وقد بلغ عدد المشاريع المعنية بهذه العملية 908 مشروعا، شملت مختلف جهات المملكة وهمت بالخصوص المجالات التالية:

- تمدرس الأطفال في وضعية إعاقة؛
- مواكبة النساء ضحايا العنف والمشاركة السياسية للنساء؛
- تقوية قدرات الجمعيات ومحاربة الفقر والهشاشة؛
- حماية الأسرة والطفولة والأشخاص المسنين.

ويلخص هذا التقرير حصيلة افتتاح وتقييم هذه المشاريع والتي تتقاسمها الوزارة مع مختلف الجهات المعنية والمهتمة بغية الرقي بالشراكة وتطويرها.



1. إحصائيات عامة حول المشاريع

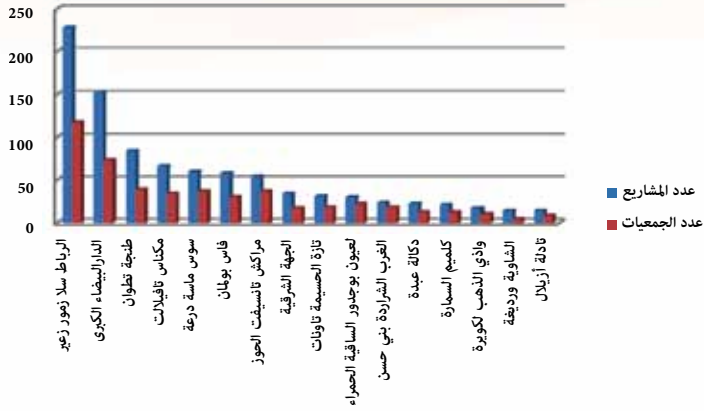
1.1. توزيع المشاريع حسب الجهات

بلغ عدد المشاريع الممولة خلال الفترة الممتدة ما بين سنتي 2008 و2011 ما مجموعه 908 مشروعا، محمولا من طرف 488 جمعية، موزعة على مختلف جهات المملكة الستة عشر كما يلي:

الجهة	عدد المشاريع	عدد الجمعيات
الرباط سلا زمور زعير	228	117
الدار البيضاء الكبرى	152	73
طنجة تطوان	84	39
مكناس تافيلالت	66	34
سوس ماسة درعة	60	37
فاس بولمان	58	30
مراكش تانسيفت الحوز	54	37
الجهة الشرقية	34	17
تازة الحسيمة تاونات	31	18
العيون بوجدور الساقية الحمراء	30	22
الغرب الشراردة بني حسن	23	18
دكالة عبدة	22	12
كلميم السمارة	21	12
وادي الذهب لكورة	17	10
الشاوية ورديغة	14	4
تادلة أزيلال	14	8
المجموع	908	488

*ملحوظة : هذه المعطيات هي بحسب التقسيم الإداري القديم للجهات

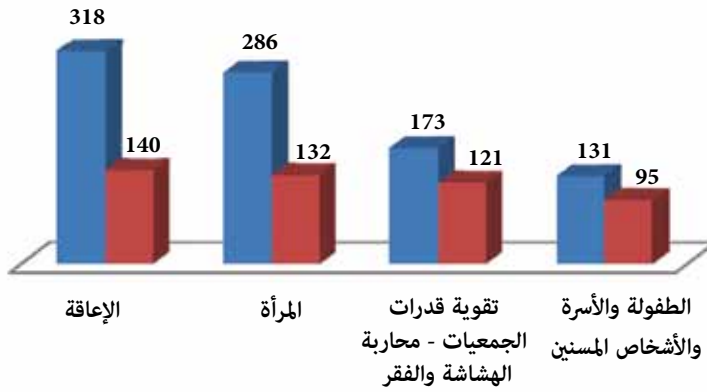
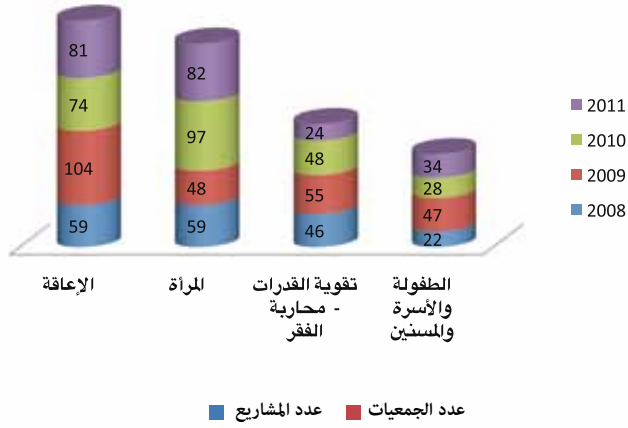
توزيع المشاريع والجمعيات الحاملة لها حسب الجهات



2.1 توزيع المشاريع حسب المجالات

تتوزع المشاريع الممولة حسب مجالات الدعم الأربعة كما يلي:

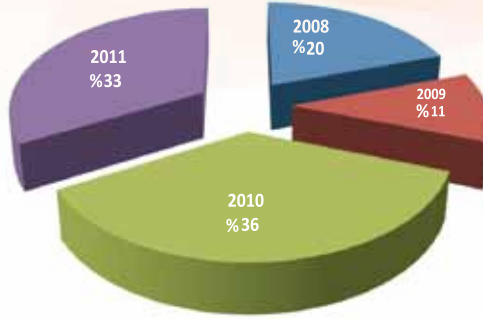
عدد الجمعيات	عدد المشاريع					المجال
	المجموع	2011	2010	2009	2008	
140	318	81	74	104	59	الإعاقاة
132	286	82	97	48	59	المرأة
121	173	24	48	55	46	تقوية قدرات الجمعيات - مكافحة الهشاشة والفقير
95	131	34	28	47	22	الطفولة والأسرة والأشخاص المسنين
488	908	221	247	254	186	العدد الإجمالي



3.1 توزيع الدعم المالي حسب السنوات

بلغ مبلغ الدعم المالي الذي تم رصده لتمويل المشاريع 908 ما مجموعه 196 646 360,00 درهما يتوزع حسب السنوات الأربع كما يلي:

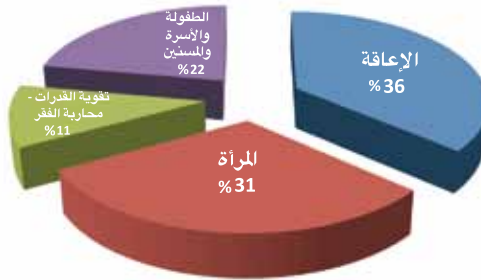
الإتمادات المالية المرصودة (بالدرهم)	السنة
38 843 698,00	2008
21 233 630,00	2009
71 476 741,00	2010
65 092 291,00	2011
196 646 360,00	المجموع



4.1 توزيع الدعم المالي حسب المجالات

من أصل 196 646 360 درهما التي تم رصدها لهذه المشاريع، تم صرف مبلغ 168 302 336 درهما، أي بنسبة 86 %، تتوزع حسب كل مجال كما يلي:

المجالات	عدد المشاريع	التغلاف المالي المرصود (بالدرهم)	مبلغ الدعم المقدم للجمعيات (بالدرهم)
الإعاقاة	318	71 518 491,00	67 981 691,00
المرأة	173	60 317 950,00	43 156 625,00
تقوية قدرات الجمعيات - محاربة الهشاشة والفقير	286	21 275 380,00	16 782 971,00
الطفولة والأسرة والأشخاص المسنين	131	43 534 539,00	40 381 049,00
المجموع	908	196 646 360,00	168 302 336,00



2. واقع الجمعيات الحاملة للمشاريع

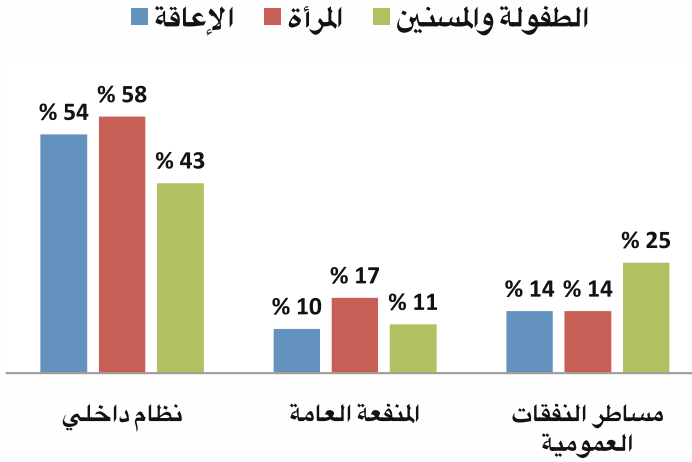
1.2 الأقدمية

تتوزع أقدمية الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة من طرف الوزارة حسب مجال اشتغالها كما يلي:

- 75 % من الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة أنشئت ما بين سنتي 1994 و2003؛
- 80 % من الجمعيات العاملة في مجال المرأة أنشئت خلال العشرين سنة الأخيرة؛
- 51 % من الجمعيات العاملة في مجال الطفولة والمسنين أنشئت طيلة العشرية الأخيرة.

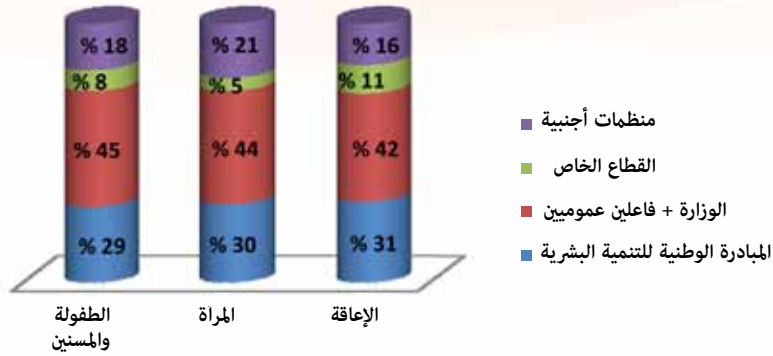
2.2 التوفر على نظام داخلي/صفة المنفعة العامة/الإمام بمساطر النفقات

تبلغ نسب الجمعيات المتوفرة على نظام داخلي وعلى صفة المنفعة العامة والملمة بمساطر النفقات العمومية ما يلي:



3.2 الشراكات المبرمة

تعتبر الدولة هي الممول الرئيسي للجمعيات المفتوحة، إذ توفر ثلاثة أرباع مواردها المالية، وتتوزع الشراكات المبرمة حسب الجهات المانحة كما يلي:



4.2 أهم الحاجيات

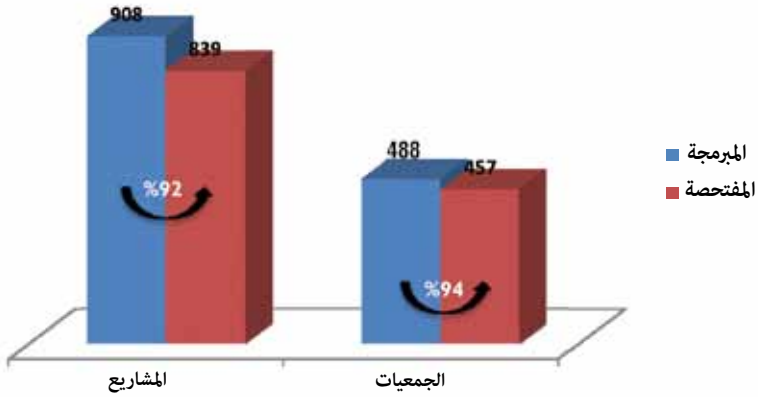
تعاين معظم الجمعيات، الحاملة للمشاريع الممولة من طرف الوزارة، من نقص مهم في مواردها وتتمثل حاجياتها بالأساس في ما يلي:

- التمويل؛
- الموارد البشرية ؛
- التكوين والتأطير ؛
- الوسائل المادية وخاصة المقرات حيث أن 80% منها إما مكترى من طرف الجمعيات أو موضوع رهن إشارتها (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتعاون الوطني والجماعات المحلية...).

3. نتائج الافتحاص

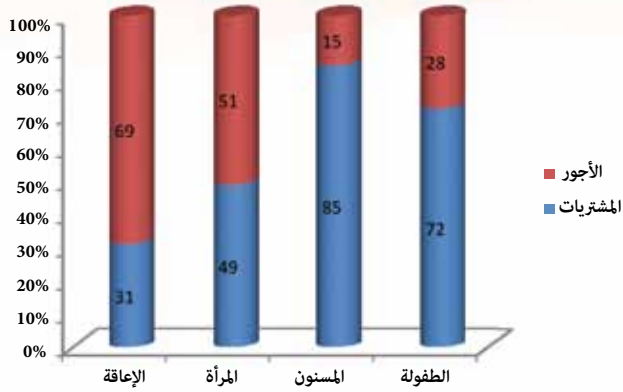
بلغ عدد المشاريع التي تم افتحاصها وتقييمها ما مجموعه 839 مشروعاً محمولاً من طرف 457 جمعية، وذلك راجع بالأساس للأسباب التالية:

- عدم التمكن من تحديد مقر الجمعية؛
- عدم إنجاز المشروع؛
- تعذر اللقاء بأعضاء مكتب الجمعية؛
- غياب وثائق المشروع؛
- ضعف تعاون الجمعية أو عدم تجاوبها؛
- حل الجمعية.



1.3 مجالات صرف الدعم

توزعت النفقات المتعلقة بالمشاريع الممولة ما بين أجور المستخدمين والمشتريات بنسب تختلف من مجال لآخر كما يلي:



2.3 احترام بنود الاتفاقيات

أهم الملاحظات المتعلقة باحترام بنود الإتفاقيات التي تم إبرامها بين الوزارة والجمعيات تتمثل في ما يلي:

الإعاقة	المرأة	المسنون	الطفولة	
% 56	% 40	% 56	% 61	غياب تقرير مفصل عن استعمال المنحة
% 53	% 40	% 44	% 66	غياب تقرير عن استعمال الشطر الأول من المنحة
% 81	% 53	% 81	% 79	عدم فتح حساب بنكي خاص بالمشروع
% 64	% 48	% 74	% 39	عدم أداء النفقات بواسطة شيكات إسمية غير قابلة للتظهير

3.3 المشتريات

في ما يلي أهم الملاحظات التي تم تسجيلها في مجال المشتريات التي تم اقتناؤها في إطار المشاريع الممولة:

الإعاقَة	المرأة	المسنون	الطفولة	
% 48	% 53	% 42	% 50	غياب ثلاثة عروض للأثمان
% 50	% 55	% 42	% 53	غياب محاضر انتقاء العروض
% 48	% 52	% 46	% 51	غياب سندات الطلب
% 49	% 54	% 41	% 51	غياب سندات استلام المشتريات
% 21	% 31	% 38	% 45	نقص في صحة الفواتير
% 23	% 35	% 41	% 43	قصور في الأداء بواسطة شيكات إسمية
% 31	% 39	% 46	% 46	غياب كشوفات الحسابات البنكية

4.3 أداء الأجور

في ما يلي أهم الملاحظات التي تم الوقوف عليها والمتعلقة بأداء أجور المستخدمين في إطار المشاريع الممولة:

الإعاقَة	المرأة	المسنون	الطفولة	
% 62	% 55	% 77	% 78	غياب مساطر الانتقاء
% 54	% 57	% 77	% 75	غياب عقود مكتوبة
% 45	% 49	% 81	% 73	غياب شواهد أجره مصادق عليها
% 26	% 31	% 76	% 56	قصور في الأداء بواسطة شيكات إسمية
% 24	% 30	% 76	% 58	وجود اختلاف مع الكشوفات البنكية
% 39	% 53	% 77	% 70	عدم التصريح بالأجراء

5.3 تدبير المعدات

يعاني تدبير المعدات المقتناة في إطار المشاريع الممولة من نواقص تتمثل بالأساس في عدم الترميز وغياب جرد مادي دائم.

6.3 تدبير المشاريع

تم تسجيل نقص كبير في إلمام الجمعيات بتقنيات وآليات تدبير المشاريع حيث لوحظ لدى أغلبها عدم استعمال مناهج التخطيط للمشاريع وغياب تقارير لتتبع سيرها بالإضافة إلى قصور في تبادل وتقاسم المعلومات بين مختلف المتدخلين.

7.3 إنجاز المشاريع

تمكن مكتب الدراسات المكلف بافتتاح المشاريع الممولة من طرف الوزارة من الوقوف على عدم إنجاز 15 مشروعا.

ومن أجل الإحاطة بهذه الوضعية، قامت الوزارة، أثناء إنجاز هذا التقرير، بزيارات ميدانية لهاته المشاريع من أجل الإطلاع على واقعها و المراحل التي وصلت إليها، وقد أسفرت هذه العملية عما يلي:

• الإنجاز الكلي لسبعة (7) مشاريع بدعم مالي إجمالي قدره 1.875.070.00 درهما:

ملاحظة	الجمعية الحاملة للمشروع	المدينة	مبلغ الدعم بالدرهم	المشروع
	الجمعية المغربية للتخطيط العائلي (فرع الجهة الشرقية)	وجدة	250 000.00	تجهيز المركب الجهوي للترويض الطبي بوجدة
	النسيج الجمعوي للتنمية القروية	ورزازات	28 870.00	الإعلام والتأسيس من أجل تطبيق أحسن لمُدونة الأسرة
تجدر الإشارة إلى أنه تم تغيير المستفيدين من المسنين إلى الفتيات	الجمعية الخيرية الإسلامية بالعيون	العيون	357 500.00	إحداث جناح لاستقبال الأشخاص المسنين بدون عائل
	الجمعية المغربية لمناهضة العنف ضد النساء	الدار البيضاء	129 000.00	دعم مركز الإستماع الوطني للنساء والفتيات ضحايا العنف
	الجمعية المحمدية للرعاية الاجتماعية	الرباط	334 700.00	إحداث مصلحة للإسعاف الاجتماعي المتنقل بالرباط
	جمعية جيل الغد للدفاع عن حقوق الطفل	الداخلة	15 000.00	تنمية قدرات المرأة القروية في المجال السياسي
	جمعية مبادرات للتنمية القروية	خنيفرة	760 000.00	بناء مدرسة جمعائية بجماعة مولاي بوعزة

- إنجاز جزئي لمشروع واحد من ثلاث مكونات وصل الدعم المالي للمكون غير المنجز مبلغ 480.000.00 درهما:

مشروع	مبلغ الدعم بالدرهم	المدينة	الجمعية الحاملة للمشروع	ملاحظة
محاربة التسول بمدينة آسفي :	1 400 000.00	آسفي	جمعية البر والإحسان	تم اقتناء السيارتين وتهيئة المقر الإجتماعي بينما لم يتم تشغيل خمس عاملين اجتماعيين كما هو منصوص عليه في الإتفاقية
• اقتناء سيارتين	520 000.00			
• تهيئة المقر الإجتماعي	400 000.00			
• تشغيل 5 عاملين اجتماعيين لمدة سنتين	480 000.00			

- عدم إنجاز خمسة (5) مشاريع بدعم مالي قدره 1.999.000.00 درهما، طلبت الجمعيات الحاملة لها مهلة من أجل إتمامها:

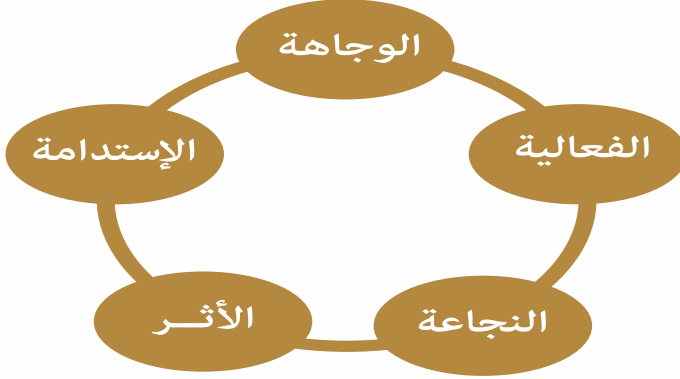
مشروع	مبلغ الدعم بالدرهم	المدينة	الجمعية الحاملة للمشروع
إحداث ورشة للخزف	49 000.00	فاس	الجمعية الجهوية لمرافقة المرضى النفسانيين لجهة فاس بولمان
دعم برنامج محاربة التسول	650 000.00	طنجة	جمعية التضامن للعمل الإحساني
إنجاز مركب للتكوين الرياضي	500 000.00	الدار البيضاء	المنظمة الوطنية للمعاقين « إدماج »
تجهيز دار الطالبة بتايناست	50 000.00	تازة	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار الطالب والطالبة
دعم برنامج محاربة التسول	750 000.00	العيون	جمعية التضامن والرعاية الاجتماعية

- عدم إنجاز مشروعين بدعم مالي قدره 640.000.00 درهما عبرت الجمعيتين المعنيتين بهما عن استعدادهما لإرجاع مبلغ الدعم:

مشروع	مبلغ الدعم بالدرهم	المدينة	الجمعية الحاملة للمشروع	ملاحظة
تنظيم مخيم صيفي لأطفال العائلات ضحايا خروقات حقوق الإنسان	40 000.00	الدار البيضاء	المنتدى المغربي للحقيقة والإصاف	تم تنظيم المخيم بتمويل آخر
دعم القدرات التدريبية والتسييرية للوحدة	600 000.00	مراكش	جمعية دعم وحدة حماية الطفل	أنشطة الجمعية متوقفة

4. نتائج تقييم المشاريع

من أجل تقييم المشاريع الممولة من طرف الوزارة، تم الإعتماد على المعايير الخمسة التالية:



وفي ما يلي خلاصات التقييم الذي تم القيام به حسب كل معيار مع التذكير بالتعريف المعتمد بالنسبة لكل واحد منها:

1.4 معيار الوجاهة

يتعلق الأمر بتقييم مدى:

- موافقة أهداف المشروع لانتظارات المستفيدين؛
- انسجام أهداف المشروع مع توجهات الوزارة؛
- ملاءمة الإجراءات المبرمجة لإنجاز المشروع.

تستجيب المشاريع الممولة في عمومها بشكل متوسط إلى حسن لانتظارات الفئات المستهدفة. كما أنها تدرج إجمالاً ضمن استراتيجية وتوجهات الوزارة، بالإضافة إلى أن الإجراءات المبرمجة لإنجازها تعتبر في العموم ملائمة إذا ما استثنينا نسبياً تلك المتعلقة بالأشخاص المسنين.

2.4 معيار الفعالية

يتعلق الأمر بتقييم مدى:

- بلوغ أهداف المشروع؛
- تلبية حاجيات الفئات المستهدفة.

تمكنت المشاريع المنجزة في العموم من بلوغ أهدافها بشكل متوسط إلى حسن؛ كما تمكنت أيضا من تلبية حاجيات الفئات المستهدفة إذا ما استثنينا نسبيا تلك المتعلقة بالأطفال والأشخاص المسنين.

3.4 معيار النجاعة

يهدف هذا المعيار إلى تقييم مدى:

- ملاءمة ميزانية المشروع لإنجاز الأهداف المسطرة؛
 - جودة طريقة تدبير المشروع للموارد المتوفرة؛
 - التناسب بين النتائج الفعلية والإمكانات المرصودة.
- تعتبر الميزانية المرصودة للمشاريع في العموم ملاءمة لبلوغ الأهداف المسطرة؛ كما أن طريقة تدبير الموارد المتوفرة هي متوسطة إلى حسنة؛ غير أن نجاعة المشاريع تواجه الإكراهات التالية:
- غياب مراجع موحدة تحدد معايير الخدمات المقدمة؛
 - عدم كفاية الموارد المالية الذاتية لبعض الجمعيات؛
 - عدم احترام آجال تنفيذ المشاريع؛
 - غياب آليات لتتبع وتقييم المشاريع.

4.4 معيار الأثر

يتعلق الأمر بتقييم مدى انعكاس المشروع على الفئات المستهدفة، وهي العملية التي عرفت الصعوبات التالية:

- غياب بعض المستفيدين خلال عملية التقييم؛
 - عدم توفر الوثائق المتعلقة بالمشاريع وغياب مؤشرات؛
 - صعوبة التفريق بين الأثر الذي أحدثته تمويل الوزارة والأثر الناتج عن تمويل أخرى.
- وفي ما يلي ملخص لأهم الإنعكاسات التي أحدثتها المشاريع الممولة من طرف الوزارة مع التذكير بأنها تختلف من جمعية لأخرى:

مجال الطفولة

- تحسين ظروف عيش الأطفال (السكن، التغذية، العلاجات الطبية.....)؛
- تقوية قدرات الأطفال في عدة ميادين (محو الأمية، التكوين التأهيلي)، مما سهل من إدماجهم مهنيا، واجتماعيا؛
- تحسن الأداء الدراسي للأطفال بفضل أنشطة الدعم المقدمة؛

- انخراط مختلف الأطراف المعنية (سلطات محلية، منتخبين، مجتمع مدني، أسرة...) من خلال أنشطة تحسيسية وتكوينية؛
- وضع آليات للتنسيق والتدخل من أجل تعزيز حقوق الأطفال (وحدات حماية الأطفال).

مجال المسنين

- تحسين ظروف عيش الأشخاص المسنين:
 - التكفل؛
 - الاستماع والتوجيه؛
 - المساعدة القانونية؛
 - الدعم النفسي والطبي؛
 - المرافقة الإدارية...
- انخراط مختلف الأطراف المعنية عبر تبني مناهج ومقاربات تشاركية للتحسيس بحقوق الأشخاص المسنين؛
- تقوية قدرات الجمعيات.

مجال المرأة

- تحسين ظروف النساء والفتيات:
 - الإستقبال والإنصات؛
 - المرافقة والتوجيه؛
 - المساعدة القضائية والنفسية والطبية والاجتماعية...
- انخراط مختلف الفاعلين المحليين من خلال أنشطة تحسيسية وتكوينية؛
- تقوية قدرات النساء (محو الأمية والتكوين وأنشطة مدرة للدخل...)، مما ساهم في اندماجهن اقتصاديا واجتماعيا؛
- تحسيس المجتمع المدني؛
- إنجاز دراسات وإصدارات متعلقة بالمرأة.

مجال الإعاقة

- التكفل بمصاريف تدرس حوالي 6000 مستفيد من الأطفال المعوزين في وضعية إعاقة خلال 4 سنوات؛
- إحداث وتجهيز عدة مراكز خاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة؛

- استقبال وتأطير الأطفال مما ساهم في تحسن ملحوظ على عدة مستويات (تربوية واجتماعية وصحية...);
- مواكبة و تأطير الأسر مما مكنها من الإنخراط بشكل أفضل في مسلسل تأهيل واندماج أطفالها في الحياة اليومية؛
- تقوية انخراط مختلف الفاعلين (جمعيات ومصالح خارجية وسلطة محلية ومهنيين وأسر وإعلام وقطاع خاص...)، عبر أنشطة تحسيسية وتكوينية ساهمت في إحداث حركية في مجال النهوض بحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة.

مجال تقوية القدرات ومحاربة الفقر

- الرفع من القدرات المؤسسية للجمعيات؛
- تحسين الوضعية العامة للشبكات، خاصة على مستوى التنظيم والتسيير؛
- تحسين ظروف عيش المتسولين، خاصة في ما يتعلق بالنظافة والصحة والحماية؛
- إنعاش التشغيل الذاتي والإدماج السوسيو اقتصادي لبعض الفئات الهشة، عبر تمويل مشاريع مدرة للدخل.

5.4 معيار الاستدامة

- يهدف هذا المعيار إلى تقييم مدى استمرار نتائج المشروع بعد توقف التمويل، حيث لوحظ أن استدامة العديد من المشاريع تبقى هشة ومهددة لأسباب عديدة، منها بالخصوص:
- ضعف الموارد المالية والبشرية التي تتوفر عليها نسبة كبيرة من الجمعيات؛
 - الاعتبار الضعيف لبعث الإستدامة خلال إعداد المشروع.
- وبالتالي تبقى المساهمة المالية للوزارة جد منتظرة من طرف جل الجمعيات من أجل ضمان استدامة مشاريعها.



5. التوصيات

أسفرت عملية افتتاح وتقييم المشاريع الممولة من طرف الوزارة عن مجموعة من التوصيات الهادفة إلى الرفع من فعالية المساطر المعتمدة في انتقاء المشاريع ودعم الجمعيات. وفي ما يلي ملخص لأهمها حسب كل مرحلة :

1.5 الإطار العام

- إعداد استراتيجية للتنمية الاجتماعية وتحديد آليات تنفيذها في مجال الشراكة مع الجمعيات:
 - إنجاز تشخيص استراتيجي للواقع؛
 - تحديد مجالات وانتظارات الشراكة وسبل تنزيلها؛
 - تحسين الالتقائية عبر تعبئة مختلف المتدخلين حول أهداف موحدة ومتقاسمة.
 - وضع نظام معلوماتي مندمج يُمكن من:
 - إنشاء وتعيين قاعدة معطيات خاصة بالجمعيات؛
 - إنجاز واجهة إلكترونية من أجل تدبير مندمج لمختلف مراحل مسلسل الدعم؛
 - توفير مؤشرات لتتبع المشاريع.
- إعادة النظر في نظام الأرشفة وتوثيق المشاريع عبر :
 - صياغة ميثاق للأرشيف؛
 - إعداد ملف نموذجي لترتيب وثائق المشروع؛
 - تهيئة مكان ملائم ومؤمن لحفظ الأرشيف؛
 - دراسة إمكانية رقمنة الوثائق واستعمال المعلومات في تدبير الأرشيف.

2.5 مرحلة الانتقاء

- إدراج الأولويات المحلية ضمن معايير انتقاء المشاريع؛
- تحسين معايير الانتقاء وشروط منح الدعم عبر:
 - مراعاة مؤهلات وقدرات الجمعيات عند تحديد مبلغ الدعم؛
 - التركيز على المشاريع ذات الوقع الكبير على المستفيدين؛
 - إلزامية إنجاز دراسة الجدوى بالنسبة للمشاريع الكبيرة.

- تحسين طرق اشتغال لجن الإنتقاء عبر:
- إعداد قبلي لنماذج أدوات العمل: سلم التنقيط والتقييم...؛
- إخبار الجمعيات بأسباب عدم قبول مشاريعها.
- الانتقال من منطق «الدعم» إلى منطق «الشراكة»:
- إعداد دفاتر تحملات واضحة؛
- تحديد المعايير التقنية والمالية للمشاريع المتكررة؛
- ترشيد مسلسل تدبير الشراكات عن طريق:
- التخطيط الجيد لطلبات المشاريع؛
- النشر الواسع لدفاتر التحملات؛
- تجريد المسلسل من الصبغة المادية؛
- إعداد دفاتر تحملات مرنة ومبسطة بالنسبة للمشاريع الإبداعية.
- وضع نظام شراكة ملائم للمشاريع المتعددة السنوات؛
- الرقي بدليل المساطر إلى درجة مرجع للشراكة مع تحديد دور واختصاصات مختلف المتدخلين؛
- دعم ومواكبة الجمعيات:
- تكوين وتأطير الجمعيات؛
- دعم تشبيك الجمعيات؛
- تطوير البنيات التنظيمية للجمعيات؛
- دعم الجمعيات النموذجية؛
- التعريف بأفضل النماذج.
- النهوض بثقافة الحكامة الجيدة داخل الجمعيات؛
- تطوير مفهوم المقاول الاجتماعية بالنسبة للجمعيات.

3.5 مرحلة التعاقد

- إعداد اتفاقية نموذجية لكل المشاريع المندرجة في نفس البرنامج تتضمن أهدافا مرقمة:
- الساكنة المستهدفة؛
- عدد المستفيدين؛

- جرد للعمليات
- التحديد الشامل والمكتوب لعناصر التعاقد:
- الأهداف؛
- المسؤوليات؛
- الآجال؛
- طرق صرف الدفعات؛
- فتح حساب خاص؛
- حالات اللجوء إلى طلبات العروض؛
- إجراءات ترشيد تكاليف التسيير.
- تعزيز المبادئ التالية:
- المساواة في معالجة الملفات؛
- الإلتزام بالتمويل المشترك؛
- منع الجمع بين المنح ورجعيتها والإستفادة الذاتية منها؛
- تسليم نسخة موقعة من الاتفاقية.
- تأطير المناولة (الجزئية أو الكلية) للمشاريع؛
- نشر لائحة المنح المقدمة؛
- تعزيز لامركزية مسلسل التعاقد كليا أو جزئيا، بالموازاة مع مشروع الجهوية الموسعة.

4.5 مرحلة الإنجاز والتتبع والتقييم

- تقوية آليات تتبع وتقييم المشاريع الممولة عن طريق:
- تحديد برنامج عمل لجنة التتبع (الاختصاصات، مواعيد الإجتماعات، التقارير...):
- معاينة المشاريع عبر زيارات منتظمة بتعاون مع الإدارة المحلية؛
- الافتتاح الداخلي والخارجي المنتظم للمشاريع خلال إنجازها ومباشرة بعد انتهائها؛
- نشر التقرير السنوي للشراكة الموجه لرئاسة الحكومة.
- تقوية قدرات أعضاء لجنة التتبع وإمدادهم بالوسائل اللازمة؛
- إجراء تقييمات متعددة السنوات لجهة أو مجال معين واستثمار نتائجه في إعادة توجيه عمل الوزارة؛

- وضع نظام للإخبار والإنذار يساعد على:
- إخبار الوزارة بمدى تقدم إنجاز المشاريع؛
- التتبع المستمر لاحترام الإلتزامات المتعهد بها؛
- التحديد السريع لأسباب التأخرات واستباق حلول لها؛
- القيام في الوقت المناسب بالإجراءات اللازمة لتدارك وضعية المشاريع المتعثرة؛
- استرجاع المنح المتعلقة بالمشاريع غير المنجزة.

لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة
من طرف الوزارة



لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة ما بين 2008 و2011

مجال الدعم : الإعاقة

عدد الجمعيات : 140

عدد المشاريع : 318

عدد المشاريع	إسم الجمعية	المدينة	الجهة
7	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي	سطات	الشاوية ورديفة
1	الجمعية الإقليمية لحماية الشؤون الاجتماعية	الجديدة	دكالة عبدة
4	الجمعية المغربية للأطفال الصم بالجنوب	أسفي	
4	جمعية "بسة" للأطفال المعاقين ذهنيا	فاس	
4	مؤسسة الأمير مولاي عبد الله لرعاية الأطفال المعاقين		
1	منتدى الصم		
1	جمعية الرجاء لآباء وأصدقاء الأطفال ذوي الاضطرابات النفسية الحادة		
4	جمعية "التواصل" للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة		
1	المنتدى المغربي للأشخاص الصم		
2	الجمعية الجهوية لمواكبة المرضى عقليا		
1	جمعية التضامن في خدمة المعاقين		
3	جمعية الوثام-الإنصاف للأطفال المعاقين	القنيطرة	الغرب شراردة بني حسين
2	ودادية السلام للتنمية والتضامن للمعاقين		
1	جمعية الأخوين للمعاقين بالغرب		
1	فضاء التواصل والتربية والثقافة والبيئة والتنمية		
1	جمعية كرامة للمعاقين بالغرب		
3	الجمعية المغربية حياة أفضل		
1	جمعية زكوة لحماية المعاقين والمعوزين		
1	الجمعية المغربية للأشخاص المعاقين	السمارة	كلميم السمارة
2	جمعية تحدي الإعاقة	كلميم	
1	تضامن الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة		
2	الاتحاد الإقليمي لجمعيات الأشخاص في وضعية إعاقة	طاطا	

3	الجمعية المغربية لنظام الكلام الملمح	الدار البيضاء	الدار البيضاء الكبرى	
3	مساعدة الأطفال المعاقين ذهنيا (SOS التوحد)			
1	جمعية الفداء للأطفال المعاقين ذهنيا			
1	الوحدة المغربية للمكفوفين			
1	اليسر-المغرب-لتربية وتأهيل المعاقين ذوي الثلاثي الصبغي 21			
2	دعم الأطفال التوحديين والأسرة			
1	جمعية سواعد الخير للأشخاص المعاقين			
1	مركز أمل لإدماج الأشخاص المعاقين			
1	الحسنية للمعاقين			
1	الأخوة الوطنية للتنمية البشرية			
1	جمعية إدماج التوحيدي			
4	جمعية الأطفال الصم وتنمية نظام الكلام الملمح			
3	جمعية آباء الأطفال ذوي ثلاثي الصبغي 21 "اليسر"			
4	جمعية آباء وأصدقاء الأطفال المعاقين ذهنيا			
2	الجمعية المغربية للمرأة المعاقة			
2	الجمعية المغربية لدعم الطفل التوحيدي			
4	الجمعية المغربية للأطفال الصم			
1	الجمعية الوطنية إدماج للأشخاص المعاقين			
3	الجمعية المغربية لمستقبل غير المندمجين مدرسيا			
3	الجمعية الوطنية لإدماج ذوي الثلاثي الصبغي			
1	المنظمة الوطنية للمعاقين "إدماج"			
1	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي			
2	قرية الأطفال "SOS"			
4	جمعية التضامن للطفل المعاق ذهنيا			المحمدية
5	الجمعية المحمدية للطفولة والصحة			
1	منظمة حماية المعاق			
3	جمعية التواصل للمعاق لعين حرودة			
1	جمعية دعم الأشخاص المعاقين			العيون
1	جمعية الجنوب للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة			
1	الجمعية المغربية للمعاقين والطفولة المحرومة			
1	جمعية آباء وأصدقاء أطفال "القمر"			
1	جمعية مساندة الأشخاص المعاقين			

1	المجمع الجهوي لتأهيل وإدماج المعاقين		
1	الجمعية الوطنية لإدماج ذوي الثلاثي الصبغي 21	بن جرير	مراكش تانسيفت الحوز
4	جمعية أبناؤنا لآباء وأولياء الأطفال والأشخاص ذوي الثلاثي الصبغي 21	مراكش	
1	جمعية الكتيبة للمعاقين		
2	الجمعية الوطنية لإدماج ذوي الثلاثي الصبغي 21		
1	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي		
2	جمعية صلة وصل للإعاقة		
1	الجمعية الإقليمية للأعمال الاجتماعية والخيرية		
4	جمعية الفتح لمساعدة الأطفال الصم	مكناس	
6	جمعية الإسماعيلية للمعاقين جسديا		
4	جمعية آباء وأصدقاء مركز "الأفاق"		
1	جمعية أطلس للنهوض بتشغيل الشخص المعاق		
4	الجمعية المغربية للأطفال ذوي الثلاثي الصبغي 21		
1	جمعية أصدقاء المعاق بالعالم القروي	ميدلت	
2	جمعية البدر لأشخاص المعاقين	بركان	الشرقية
2	جمعية التواصل للأطفال المعاقين ذهنيا		
3	جمعية الشباب المعاق وأصداؤهم	وجدة	
1	جمعية ابن رشد للأشخاص المعاقين		
1	الجمعية المغربية للتنظيم العائلي		
4	جمعية صفاء للمعاقين		
4	جمعية رائد المسيرة الخضراء للمكفوفين والمعاقين	الداخلة	

1	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي	الخميسات	الرباط سلا زمور زعير
5	مركز المنار للأطفال المعاقين ذهنيا	الرباط	
4	جمعية مفاتيح النور للموسيقى		
2	الجمعية المغربية لمساعدة الأطفال ذوو صعوبة النطق		
3	الجمعية المغربية للمعاقين جسديا		
2	المنظمة العلوية للمكفوفين بالمغرب		
2	جمعية العدوتين للموسيقى		
2	جمعية الكوثر لدعم ذوي الاحتياجات الخاصة		
10	جمعية المستقبل لتربية وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة		
2	جمعية كسا لحنية		
1	تحالف التوحد		
4	جمعية آباء وأصدقاء أطفال مركز "الأمل"		
1	جمعية آباء وأصدقاء الأشخاص المعاقين ذهنيا "هدف"		
2	جمعية البشرى لآباء وأصدقاء الأطفال والشباب ذوي العجز الحركي الدماغى		
2	فضاء الحياة للتأهيل الاجتماعي		
3	جمعية أمل صلة وصل		
3	الجامعة الملكية لرياضة الأشخاص المعاقين		
5	مؤسسة للأسماء للصم		
1	جمعية handifilm		
3	جمعية آباء وأصدقاء الأشخاص المعاقين ذهنيا لولاية الرباط -هدف-		
1	الجمعية المغربية للتوحد والاضطرابات ذات الصلة		
4	الجمعية المغربية لدعم ومساعدة المعاقين ذهنيا		
1	الجمعية المغربية للوقاية من العمى		
2	الجمعية المغربية لدعم الأطفال غير المندمجين		
1	جمعية آباء وأولياء الأطفال ذوي التلاشي الصبغي 21		
2	جمعية بينوكيو		
2	جمعية الأولمبياد الخاص		

4	جمعية اليسر للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة		الرباط سلا زمور زعير
4	جمعية يد في يد لمساعدة الأطفال الصم والبكم بالمغرب		
1	جمعية النور للأشخاص ذوي العجز الحركي الدماغي		
3	جمعية الأمل للأشخاص ذوي العجز الحركي		
2	جمعية "اليسرى" لدعم وإدماج التوحيدين		
1	الجهاز المغربي للتعليم الابتدائي		
1	جمعية التلاميذ والمعاقين ذهنيا	سلا	
3	مؤسسة تدبير مركز محمد السادس للمعاقين		
1	رياضة المعاقين النصر		
2	جمعية إدماج للأطفال ذوي الثلاثي الصبغي 21		
4	جمعية آباء وأصدقاء الأطفال الذهانيين		
1	الجمعية المغربية للآلات التعويضية والتقويمية		
1	الجمعية المغربية لإدماج المكفوفين		
1	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي		
1	جمعية آباء وأصدقاء الأطفال الذهانيين	سلا الجديدة	
3	جمعية آباء وأصدقاء الأطفال المعاقين ذهنيا بسوس		
4	جمعية الطفولة المعاقة		
1	الجمعية المغربية الرياضية لسوس	أكادير	
1	جمعية تيناغوزين للأطفال التوحيدين وغير المندمجين		
1	جمعية ضياء لحماية المعاق	سيدي إفني	
4	جمعية تحدي الإعاقة		
1	جمعية الأمل للمعاقين	تيزنيت	
1	جمعية الكرامة لتأهيل وإدماج الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	بني ملال	تادلة أزيلال
2	جمعية رضا لإدماج الطفل التوحدي والمعاق ذهنيا	الفاقيه بن صالح	

2	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي	شفشاون	طنجة تطوان
4	جمعية بسمة للإدماج الاجتماعي	طنجة	
3	جمعية العون والإغاثة		
4	جمعية الشباب التوحيدي		
1	حضانة طنجة		
7	معهد للامريم للأطفال التوحيديين		
1	جمعية دعم برنامج التأهيل المجتمعي		
4	جمعية حنان لحماية الأطفال المعاقين		
4	جمعية الحمامة البيضاء لحماية الشباب المعاق		
1	جمعية لويس برايل للمكفوفين بتطوان		
1	النسيج الجمعي العامل في مجال الإعاقة بشمال المغرب		
1	جمعية آباء وأولياء الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	الحسيمة	تازة الحسيمة تاونات
3	جمعية آباء وأولياء الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	تازة	
1	جمعية آباء وأصدقاء الأشخاص المعاقين ذهنيا		

لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة ما بين 2008 و2011

مجال الدعم : تقوية قدرات جمعيات محاربة الفقر والهشاشة
 عدد الجمعيات : 121
 عدد المشاريع : 173

عدد المشاريع	إسم الجمعية	المدينة	الجهة
1	شبكة بلا حدود للجمعيات	أبي الجعد	الشاوية ورديفة
1	جمعية أمل للتنمية القروية	الجديدة	دكالة عبدة
3	شبكة الجمعيات غير الحكومية لدكالة		
1	جمعية الخير والإحسان		
1	النسيج الجمعوي القروي لقيادة البخاتي	أسفي	
1	لحرش من أجل التنمية	بولمان	
2	مؤسسة روح فاس	فاس	فاس بولمان
1	قافلة نور للصدقة من أجل التنمية الاجتماعية		
1	ملتقى مبادرات التواصل والإعلام والتوثيق		
3	شبكة الفضاء المدني بفاس		
3	الفضاء المغربي للديمقراطية والمعاصرة		
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية/مجلس العمالة		
1	النسيج الجمعوي المحلي لميسور		
1	الجمعية الخيرية لتسيير المركز المتعدد الاختصاصات	صفرو	
1	النسيج الجمعوي لإقليم صفرو		
1	جمعية تواصل للتنمية	القنيطرة	الغرب شراردة بني احسين
1	الاتحاد الجهوي لجمعيات التنمية		
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
1	آفاق للتنمية	سيدي سليمان	

1	مبادرة حرة	بن سليمان	الدار البيضاء الكبرى
1	جمعية إتقان	الدار البيضاء	
3	الشعلة للتربية والثقافة		
1	المنتدى المغربي للحقيقة والعدالة		
1	منتدى سلم بدون حدود		
1	مؤسسة التمويل بلائيت		
2	شبكة أمل بن امسيك للتنمية		
1	الفضاء الحر للمواطنة والتكوين والتنمية	المحمدية	
2	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
2	النسيج الجمعوي للتضامن الاجتماعي		
2	شبكة الفضاء الحر للمواطنة والتكوين والتنمية		
3	فضاء التنمية والديمقراطية للجنوب	كلميم	كلميم السمارة
1	جمعية الأعمال الاجتماعية لإقليم طانطان	طانطان	
1	شبكة الجنوب للصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني		
1	الفضاء الجمعوي بني فم لحصن طاطا	طاطا	
1	جمعية تكلمات ادعم السياحة الواحاتية والتنمية القروية		
1	الجمعية الخيرية الإسلامية	العيون	العيون بوجدور الساقية الحمراء
1	جمعية الأميرة للا حسناء للمعاقين		
1	جمعية الساقية الحمراء للحماية الاجتماعية		
1	جمعية الساحل للأعمال الاجتماعية		
1	جمعية التضامن والعمل الاجتماعي		
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
1	جمعية الطلح للماء والبيئة والتنمية البشرية		

1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية	شيشاوة	مراكش تانسيفت الحوز
1	جمعية الهناء	قلعة	
1	سيدي عبد الرحمان لإدماج المتسولين	السرراغة	
1	ملتقى الجمعيات للتنمية	الصويرة	
1	جمعية الوادي الأخضر للثقافة والتنمية		
1	أصدقاء شباب الصحراء المغربية للتنمية والتواصل	مراكش	
2	مركز التنمية لجهة تانسيفت		
1	الفضاء الإقليمي لجمعيات التنمية بالحوز		
2	الوزارة/ وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
1	الجمعية المغربية لتنمية العالم القروي	عين اللوح	
3	شبكة الجمعيات التنموية لواحات الجنوب الغربي الرشيدية	الرشيدية	
1	الجامعة الوطنية لدعم الإصلاحات والمبادرات المحلية	إفران	
3	جمعية مبادرات للتنمية القروية مولاي بوعزة	خنيفرة	
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
1	شبكة الجمعيات التنموية آيت سكوكو اميرت		
1	تقلبت للتنمية القروية والبيئة اميرت		
2	اتحاد منتدى التضامن الجمعي الجنوب الغربي	عين الشعير	الشرقية
2	شبكة تيسي لجمعيات فكيك	فكيك	
1	المجموعة المغربية للتطوع	جرادة	
1	جمعية إتران للتنمية والبيئة	تالسينت	
1	شبكة نساء الخليج لجهة وادي الذهب لكويرة	الداخلة	وادي الذهب لكويرة
1	اتحاد نساء وادي الذهب لكويرة		
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		

1	جمعية أصدقاء المركب الاجتماعي لعين عتيق	عين عتيق	الرباط-سلا-زمور-زعيبر	
2	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	الرباط		
1	جمعية مسرح الحال			
2	جمعية تنمية العالم القروي			
2	جمعية بدائل			
1	الملتقى الجمعي			
1	تحالف الجمعيات العاملة في مجال إعاقة التوحد بالمغرب			
1	التحالف من أجل النهوض بحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة			
1	الفضاء الجمعي			
2	الجامعة المغربية لجمعيات دعم ضعاف الكلي وزراعة الأعضاء			
3	منتدى الزهراء للمرأة المغربية			
1	تجمع الدراسات والبحث حول المتوسط			
1	الجمعية المغربية لدعم التمدرس			
3	الجمعية المحمدية للعمل الاجتماعي			
1	حركة الشبيبة لأورومتوسطية			
2	جمعية الأعمال الاجتماعية لوزارة التضامن			
1	منظمة الكشاف المغربي			
2	الجمعية المغربية لحقوق الإنسان			
1	الشبكة الأمازيغية من أجل المواطنة			
1	شبكة المغرب (المجلس الدولي للعمل الاجتماعي)			
3	الشبكة المغربية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني			
1	جمعية الريف للتضامن والتنمية			
1	جمعية تاركا			
1	اتحاد العمل النسائي			
2	اتحاد المنظمات المغربية التربوية			
1	سلا المستقبل			سلا
1	جمعية تنمية العالم القروي			تيفلت

1	أكودار انقاذ المتسولين بأكادير	أكادير	سوس ماسة درعة
1	جمعية الثقافة والتربية بواسطة السمعي البصري		
3	شبكة جمعيات محمية أركان للمحيط الحيوي		
3	شبكة جمعيات للمرأة والطفل في حاجة سوس		
2	النسيج الإقليمي لاتحاد جمعيات إنزكان آيت ملول انزكان	إنزكان	
3	النسيج الجمعي لتنمية ورزازات	ورزازات	
1	النسيج الجمعي		
1	جامعة انتي أطلس لجمعيات التنمية المحلية	تارودانت	
1	منتدى المبادرات المحلية		
1	الهجرة والتنمية تلوين		
1	الدشيرة تزيت	تزيت	
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية		
1	اتحاد جمعيات تنمية املن تفروت تزيت		
1	النسيج الجمعي للتنمية والديمقراطية		
1	الوزارة/وكالة التنمية الاجتماعية/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية	أزيلال	تادلة أزيلال
2	النسيج الجمعي للتنمية		
1	شبكة جمعيات تادلة أزيلال	بني ملال	
2	شبكة جمعيات التنمية	العرائش	
1	الأمل للتنمية الثقافية والاجتماعية	طنجة	طنجة تطوان
1	التضامن والأعمال الخيرية		
2	منتدى جمعيات شمال المغرب		
2	شبكة المواطنة		
3	شبكة العمل المدني	تطوان	
2	شبكة الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة بشمال المغرب		

1	الجمعية المغربية للتضامن الاجتماعي والتربوي والبيئة	الحسيمة	تازة الحسيمة تاوانات
2	شبكة الأمل للإنقاذ والتنمية المستدامة		
1	شبكة الجمعيات العاملة في المنتزه الوطني للحسيمة	غفساي	
1	النسيج الجمعوي للتنمية باودكا		
2	الألفية الثالثة للتنمية الاجتماعية	تاوانات	

لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة ما بين 2008 و2011

مجال الدعم : المرأة

عدد الجمعيات : 132

عدد المشاريع : 286

عدد المشاريع	إسم الجمعية	المدينة	الجهة
5	مبادرات نسائية	خريبكة	الشاوية ورديفة
2	جمعية سناء النسائية	الجديدة	دكالة عبدة
5	الجمعية النسائية لمناهضة العنف ضد المرأة	آسفي	
1	رابطة آسفي العالمية		
1	أم قاسم المورادية		
1	جمعية الشدادنة للتنمية القروية والعمل الاجتماعي	سيدي بنور	
1	الأحرش للتنمية	بولمان	فاس بولمان
4	جمعية مبادرات للدفاع عن حقوق المرأة	فاس	
1	جمعية فاس سايس		
7	مركز حقوق الناس		
2	فضاء ISIS للنساء والتنمية		
4	فضاء التنمية المستدامة		
1	ألفة للتنمية والتضامن النسائي		

1	نساء تقدمات	الدار البيضاء	الدار البيضاء الكبرى
6	الرابطة المغربية للتعليم الأساسي ومحو الأمية		
5	زناتة للتنمية		
2	الغد المشرق		
4	أمل الحركة النسائية من أجل حياة أفضل		
1	الجمعية المغربية للدفاع عن حقوق المرأة		
1	التماسك		
1	آية للأسرة والتضامن		
1	جمعية أطباء أمراض النساء للقطاع الخاص		
2	فيدرالية الرابطة الديمقراطية لحقوق المرأة		
2	النساء أرباب المقاولات		
2	مؤسسة يطو لإسكان وإعادة تأهيل النساء		
1	محاربة السيدا		
1	مدينتي		
4	المغربية لمحاربة العنف ضد النساء		
4	التضامن النسوي		
4	اتحاد المرأة المغربية		
5	الاتحاد الوطني لنساء المغرب		
1	جمعية شمل للأسرة والطفل	القنيطرة	الغرب شراردة بني حسن
1	الجمعية المغربية للتنمية القروية		
1	قدماء تلاميذ ثانوية مولاي عبد الله الشريف		
1	مؤسسة حد كورت للثقافة والتنمية	سيدي قاسم	كلميم السمارة
1	جمعية النور لحماية شؤون الأرامل والأيتام	أسا	
4	الإحسان لمحاربة الفقر والتسول	كلميم	
3	الرابطة الديمقراطية لحقوق النساء		

1	جمعية المرأة المواطنة للتنمية البشرية		
1	النساء الشابات المقاولات		
1	النهضة للتعاون النسوي		
1	جمعية النور لحماية شؤون الأرامل		
4	جوهرة الصحراء للمرأة والطفل		
1	المغربية لمساعدة اليتامى والنساء الأرامل والمطلقات	العيون	العيون بوجدور الساقية الحمراء
1	الساقية الحمراء لتطوير النساء		
3	اتحاد العمل النسائي		
4	الاتحاد الوطني لنساء المغرب		
2	حركة تويزة	ابن جرير	
4	المغربية لتنظيم الأسرة		
2	مركز حقوق الناس	قلعة السراغنة	
1	جمعية الوادي الأخضر للثقافة للتنمية	الصويرة	
1	الأمان لتنمية المرأة		
5	النخيل للمرأة والطفل		
1	جمعية وداد للمرأة والطفل		
1	الجمعية الخيرية دار الحوز	مراكش	مراكش تانسيفت الحوز
1	المغربية لتنظيم الأسرة		
1	النسائية الحوزية للصناعة التقليدية	تاحناوت	
1	الجيل الجديد للتنمية	أرفود	
3	الألفية الثالثة للتنمية وحماية الطفولة		
4	فركلة لتنمية العمل النسائي	الرشيدية	
2	أم البنين للعناية بالأسرة		
1	مبادرات للتنمية القروية -مولاي بوعزة	خنيفرة	
2	جمعية واد سرو لتنمية التعاون وحماية البيئة		
1	فضاء النساء للدعم والتأهيل		
2	مبادرات للدفاع عن حقوق النساء		
3	طموح نسائي		
1	بتول لرعاية الفتاة والأسرة	مكناس	مكناس تافيلالت
1	زهور للعدالة الاجتماعية و التنمية المستدامة		

1	أدراك للتنمية الاجتماعية	جرسيف	الجهة الشرقية
1	إعادة تأهيل المرأة والطفل		
2	جمعية أزرايك للتنمية والتعاون- كنفودة	جرادة	
1	الاتحاد الوطني لنساء المغرب	الناظور	
7	وجدة عين غزال	وجدة	
1	أمل للتنمية والثقافة والبيئة	تاويرت	
3	النسائية للتنمية المستدامة	الداخلة	
1	العهد الجديد للتنمية والتعاون- بير كندوز		
1	الأمل الاجتماعي لحماية المرأة والطفولة		
3	أطفالنا للتضامن والعمل الاجتماعي		
1	جيل الغد للدفاع عن حقوق الطفل		
1	اتحاد العمل النسائي		

1	المستشارات الجماعيات		الرباط سلا زمور زعير
1	فضاء بلادي	الخميسات	
1	المنتدى النسائي للتنمية والتضامن		
1	كارفور	أولماس	
3	حماية الأسرة المغربية		
1	عمل النساء القانونيات		
4	الضفة للتربية والتنمية المستدامة		
1	مركز صفاء للإرشاد ودعم الأسرة والشباب		
4	شروق للتربية والتنمية		
3	الديمقراطية لنساء المغرب		
1	فيدرالية الرابطة الديمقراطية لحقوق المرأة	الرباط	
1	الجمع المؤنث		
1	جسور كارفور للنساء المغربيات		
1	الرابطة الديمقراطية لحقوق النساء		
1	المغربية لدعم المرأة ربة الأسرة المحتاجة		
1	الوطنية لتنمية الكفاءات وقدرات المرأة		
9	اتحاد العمل النسائي		
1	نساء التلة	الرماني	الرباط سلا زمور زعير
4	مركز الوثام للإرشاد الأسري	سلا	
2	أمل الأسري	تمارة	
4	نساء الجنوب		
3	جمعية أوكسيجين	أكادير	سوس ماسة درعة
2	جمعية أصدقاء للتضامن والتنمية		
1	الرابطة الديمقراطية للدفاع عن حقوق النساء	ورزازات	
1	التضامن النسائي للتنمية الاجتماعية	سيدي إفني	
2	منتدى بني زولي للتنمية والتواصل		
1	صفاء	زاكورة	تادلة أزيلال
5	انصات النساء ضحايا العنف والنساء العازبات		
1	رابطة المقاولين الشباب	بني ملال	

4	المغربية للمبدعات المعاصرات	أصيلة	طنجة تطوان
3	حماية الأسرة المغربية	شفشاون	
1	السيدة الحرة للمواطنة وتكافؤ الفرص		
1	جمعية العوسج لحماية المرأة والطفل	القصر الكبير	
3	أيادي متضامنة	العرائش	
1	شبكة جمعيات التنمية (RADEV)		
4	آمنة لحماية النساء ضحايا العنف	طنجة	
3	كرامة لتنمية المرأة		
1	البحث النسائي للتنمية والتعاون		
2	جمعية أمل النسائية	تطوان	
6	السيدة الحرة للمواطنة وتكافؤ الفرص		
1	البحث النسائي للتنمية والتعاون		
1	جمعية أصوات النسائية		
4	مركز الاستماع والتوجيه	الحسيمة	
1	الأمل لتنمية النساء ببنياتفيت		
1	المنال لإنعاش المرأة		
1	منتدى المرأة بالريف		
3	الاتحاد الوطني لنساء المغرب		
1	النور للتنمية البيئية ومحاربة الأمية	غفساي	
2	كارفور لمبادرات التنمية	تاونات	
1	التضامن والحماية الاجتماعية للأشخاص المعاقين والفقراء المصابين بأمراض مستعصية		
4	تفعيل المبادرات		
1	الخيرية الإسلامية دار الطالب	تازة	

لائحة الجمعيات الحاملة للمشاريع الممولة ما بين 2008 و2011

مجال الدعم : الطفولة و الأسرة والأشخاص المسنون

عدد الجمعيات : 95

عدد المشاريع : 131

عدد المشاريع	إسم الجمعية	المدينة	الجهة
1	جمعية أمل لمتقاعدي التعليم أبي الجعد	أبي الجعد	الشاوية ورديفة
1	جمعية الكرم لحماية الأطفال في وضعية صعبة	أسفي	دكالة عبدة
1	جمعية متقاعدي التعليم بفاس	فاس	فاس بولمان
1	الجمعية الوطنية لعلم النفس في خدمة المجتمع		
1	مركز حقوق الناس		
1	فيدرالية الجمعيات الوطنية لمتقاعدي المغرب		
1	الفيدرالية الوطنية لجمعيات المتقاعدين والأشخاص المسنين بالمغرب		
1	جمعية شمل للأسرة والطفل	القنيطرة	الغرب شراردة بني حسن
1	الجمعية الخيرية لدار الأشخاص المسنين سيدي قاسم	سيدي قاسم	
1	مؤسسة حد كورت للثقافة والتنمية		

3	علم الشيوخوة أمل	الدار البيضاء	الدار البيضاء الكبرى
1	منظمة تجديد الوعي النسائي		
2	جمعية دعم وحدة حماية الطفولة		
1	الوكالة الدولية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية		
4	جمعية دعم مصلحة الإسعاف الاجتماعي المتنقل		
1	جمعية التحدي للتنمية		
1	بيتي		
1	رضع المغرب		
3	نادي العصر الذهبي		
1	نادي اليونسكو للاتصال الثقافي والاجتماعي		
2	جمعية حوار لحي العنق		
1	المعهد الوطني للتضامن مع النساء في محنة		
1	المنتدى المغربي للحقيقة والإنصاف		
1	التضامن النسوي		
3	SOS قري الاطفال		
1	الاتحاد الوطني لنساء المغرب		
2	اتحاد جمعيات المتقاعدين والأشخاص المسنين		
1	جمعية الأسرة والتنمية	العيون	العيون بوجدور الساقية الحمراء

1	نادي السلام للمتقاعدين	آيت أورير	مراكش تانسييفت الحوز
1	دعم المركز الاجتماعي "إبتسامه"	الصويرة	
1	الكرم	مراكش	
1	جمعية تحالف للتضامن مع البالغين ستين سنة فما فوق		
1	النخيل للمرأة والطفل		
2	جمعية دعم وحدة حماية الطفولة		
1	جمعية التوأمة لتكوين وتأهيل المرأة القروية		
1	جمعية وداد للمرأة والطفل		
1	دار البر والإحسان		
1	جمعية المتقاعدين و الأشخاص المسنين بمراكش		
1	الفضاء الجمعي الحوز، آيت أورير، جماعة آيت فاسكا	تاحناوت	
1	الفدرالية الوطنية لدعم الإصلاح والمبادرات المحلية	آزرو	مكناس تافيلالت
1	الفدرالية الوطنية لمساندة الإصلاحات والمبادرات المحلية	إفران	
1	أمل للتنمية المستدامة	خينفرة	
2	جمعية واد سرو لتنمية التعاون وحماية البيئة		
2	الخيرية الإسلامية		
1	الخيرية الإسلامية كهف النسور		
1	العصبة المغربية لحماية الطفولة		
1	الأمل لمتقاعدي التعليم مكناس	مكناس	
3	دعم المركب الاجتماعي إبتسامه		
2	حركة الطفولة الشعبية	الناظور	

1	متقاعدي القطاع العام والخاص	أصيلا	طنجة تطوان
1	حماية الأسرة المغربية	شفشاون	
1	جمعية الأعمال الاجتماعية للأشخاص المسنين والمتقاعدين	القصر الكبير	
1	الوحدة للمتقاعدين	طنجة	
1	آمنة لحماية النساء ضحايا العنف		
1	دعم وحدة حماية الطفولة		
1	حضانة طنجة		
1	المغربية للمتقاعدين والأشخاص المسنين	تطوان	

1	فضاء حماية الأشخاص المسنين	الرباط	الرباط سلا زمور زعير
1	الفدرالية العامة للمتقاعدين		
3	الجمعية المغربية للمتقاعدين		
1	جمعية أصدقاء العصابة المغربية لحماية الطفولة		
1	الجمعية المغربية لمساعدة الأطفال في وضعية هشة		
1	جمعية ما تقيش ولادي		
1	جمعية تسيير المركز الاجتماعي للأشخاص المسنين حي النهضة		
1	أطلس للتنمية في الوسط القروي		
1	ورش الشبيبة بالمغرب		
2	التحالف ضد الاعتداء الجنسي على الأطفال		
1	أصدقاء العصابة المغربية لحماية الطفولة		
2	فدرالية الجمعيات الوطنية لمتقاعدي المغرب		
1	مؤسسة شرق-غرب		
2	منتدى التضامن لحماية المتقاعدين والأشخاص المسنين		
1	جمعية إلي لحماية الفتاة		
2	العصابة المغربية لحماية الطفولة		
2	الجمعية المغربية لدعم التمدرس		
1	الجمعية المحمدية للعمل الاجتماعي		
2	حركة الشباب الأورو متوسطي		
8	المرصد الوطني لحقوق الطفل		
3	منظمة الطلائع - أطفال المغرب		
1	ربيع الأسرة للتنمية		
1	الريف للتضامن والتنمية		
1	SOS سكري		
1	الاتحاد الوطني لنساء المغرب		
1	الوصل للتنمية والتعاون	سلا	
1	الوفاء للتضامن والتعاون		
1	المكتب الوطني لجمعيات المتقاعدين والأشخاص المسنين بالمغرب		

1	جمعية المتقاعدين	أكادير	أكادير	
1	بسة للمتقاعدين			
2	جمعية تزانين للأطفال المتخلى عنهم			
1	جمعية كسمة للمتقاعدين والأشخاص المسنين	إنزكان	سوس ماسة درعة	
1	جمعية أصدقاء للتضامن والتنمية	ورزازات		
1	جمعية المشعل للتنمية والتربية			
1	النسيج الجمعي للتنمية لورزازات			
1	جمعية أكرض نتسكدلت للتنمية والتعاون	تزنيت		
1	جمعية قطر الندى للمرأة والطفل	زاكورة		
1	جمعية كرازة للتنمية القروية	بني ملال		تادلة أزيلال



