ⵜⴰⴳⵍⴷⵉⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⵖⵔⵉⴱ
ⵜ ⴰ ⵎⴰ ⵡⴰ ⴱⵜ ⵏ ⴰ ⵡⵉⵣⵉ
ⴷⵜⵎⵖⴰ ⵔⵜ ⴷⵜⵡⵊⴰ ⴷⵜⴳⵎⵉ ⵜⴰⵏⴰⵎⵓⵏⵜ

المملكة المغربية
وزارة التضامن والمرأة
والأسرة والتنمية الاجتماعية

ROYAUME DU MAROC - MINISTÈRE DE LA SOLIDARITÉ, DE LA FEMME DE LA FAMILLE ET DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Audit et évaluation des projets associatifs financés entre 2008 et 2011

Rapport 2016

www.social.gov.ma

Audit et évaluation des projets associatifs financés entre 2008 et 2011
Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développent Social
Imprimerie AZ-Editions, Agdal Rabat
Dépôt légal: 2016MO4066
ISBN: 978-9954-9639-5-1
Tous droits réservés - 2016

Table des matières

Note introductive **5**

1. Statistiques générales sur les projets 7
   - 1.1.Répartition des projets par région: 7
   - 1.2.Répartition des projets par domaine d'appui 8
   - 1.3.Ventilation des subventions par année 9
   - 1.4.Ventilation des subventions selon les domaines d'appui 10

2. État des lieux des associations porteuses de projets 11
   - 2.1.Âge des associations 11
   - 2.2.Existence d'un règlement interne/ utilité publique/ maitrise des procédures de dépenses 11
   - 2.3.Partenariats conclus par les associations 11
   - 2.4.Besoins majeurs des associations porteuses de projets 12

3. Résultats de l'audit 13
   - 3.1. Emploi de la subvention 13
   - 3.2 .Respect des clauses des conventions 14
   - 3.3. Achats 14
   - 3.4. Salaires 15
   - 3.5. Gestion des équipements 15
   - 3.6. Gestion des projets 15
   - 3.7. Mise en œuvre des projets 15

4. Résultats de l'évaluation des projets 19
4.1.Critère de la pertinence 19
4.2.Critère de l'efficacité 19
4.3.Critère de l'efficience 20
4.4.Critère de l'impact 20
4.5.Critère de la viabilité 22

5. Recommandations 25
5.1.Cadre général 25
5.2.Phase de la sélection 25
5.3.Phase de la contractualisation 26
5.4.Phase de l'exécution, du suivi et de l'évaluation 27

6. Liste des associations porteuses des projets financés par le Ministère ... 29

Note introductive

Le partenariat revêt un rôle principal dans la réalisation et la mise en œuvre des plans et programmes de l'Etat, étant donné que le développement est une question partagée entre le gouvernement, les établissements publics, la société civile et le secteur privé.

Dans cette optique, les associations constituent un partenaire essentiel pour l'atteinte des objectifs des programmes sociaux pilotés par le Ministère de la Solidarité, de la Femme de la Famille et du Développement Social (M.S.F.F.D.S), et ciblant les catégories de la société, souffrant de la précarité, de la pauvreté et de l'exclusion, en plus des programmes destinés à la promotion des droits catégoriels.

Pour confirmer son engagement à respecter les principes de transparence, de probité et de responsabilité dans la gestion des programmes de partenariat avec la société civile et dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie du pôle social 4+4 notamment la troisième mesure d'appui «suivi et audit» et pour garantir la bonne utilisation des subventions octroyées aux associations et assurer un meilleur impact des projets réalisés, le M.S.F.F.D.S a procédé à l'audit et l'évaluation des projets associatifs financés entre 2008 et 2011 à travers trois marchés confiés aux bureaux d'études AISSE et KPMG.

Les projets concernés par cette opération sont au nombre de 908, répartis sur l'ensemble des régions du Royaume, et touchant principalement les domaines suivants:

- Le handicap: la scolarisation des enfants en situation de handicap;
- La femme: l'accompagnement des femmes victimes de violence, et la participation des femmes à la vie politique;
- Le renforcement des capacités des associations, et la lutte contre la pauvreté et la précarité;
- La protection de la famille, de l'enfance, et des personnes âgées.

Le présent rapport résume les résultats de cette opération d'audit et d'évaluation, que le M.S.F.F.D.S partage avec toutes les parties concernées et intéressées, dans l'objectif du développement et d'amélioration du partenariat.

I. Statistiques générales sur les projets

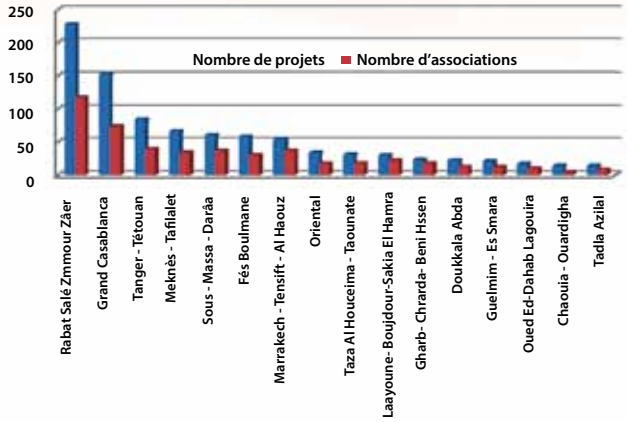
1.1 Répartition des projets par région

Le nombre des projets financés entre les années 2008 et 2011 a atteint 908 projets, portés par 488 associations, répartis sur les seize régions comme suit:

Région	Nombre de projets	Nombre d'associations
Rabat Salé Zemmour Zâer	228	117
Grand Casablanca	152	73
Tanger Tétouan	84	39
Meknès Tafilalet	66	34
Souss Massa Darâa	60	37
Fés Boulmane	58	30
Marrakech Tensift Al Haouz	54	37
Oriental	34	17
Taza Al Houceima Taounate	31	18
Laayoune Boujdour Sakia El Hamra	30	22
Gharb Chrarda Beni Hssen	23	18
Doukkala Abda	22	12
Guelmim Es Smara	21	12
Oued Ed Dahab Lagouira	17	10
Chaouia Ouardigha	14	4
Tadla Azilal	14	8
TOTAL	**908**	**488**

N.B: Il s'agit de l'ancien découpage territorial.

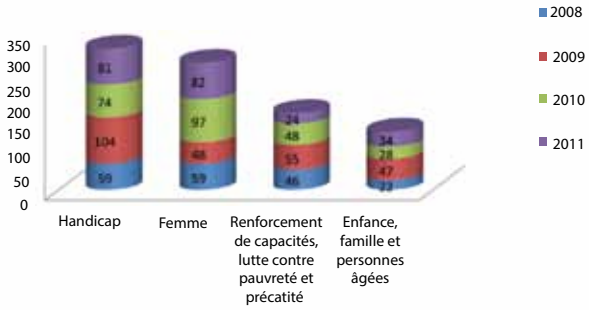
Répartition des projets et leurs associations porteuses selon les régions

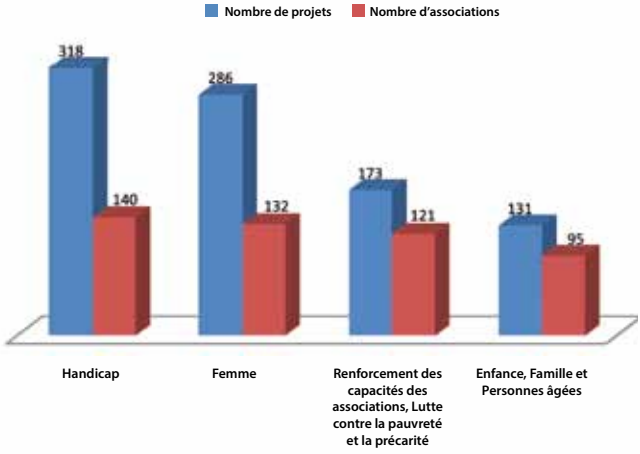


1.2 Répartition des projets par domaine d'appui

La ventilation des projets financés selon les quatre domaines d'appui se présente comme suit:

Domaines	Nombre de projets					Nombre d'associations
	2008	2009	2010	2011	Total	
Handicap	59	104	74	81	318	140
Femme	59	48	97	82	286	132
Renforcement des capacités des associations Lutte contre la pauvreté et la précarité	46	55	48	24	173	121
Enfance, Famille et Personnes âgées	22	47	28	34	131	95
Total	**186**	**254**	**247**	**221**	**908**	**488**

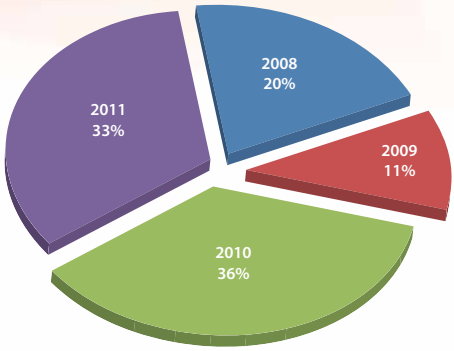




1.3 Ventilation des subventions par année

Le montant consacré au financement des 908 projets a été de 196 646 360,00 dirhams réparti sur les quatre années comme suit:

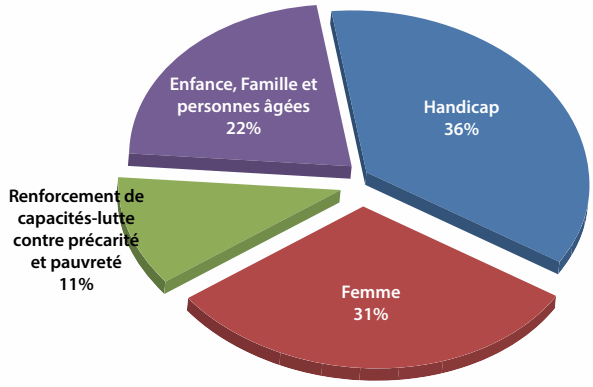
Année	Montant du financement en DH
2008	38 843 698,00
2009	21 233 630,00
2010	71 476 741,00
2011	65 092 291,00
Total	**196 646 360,00**



1.4 Ventilation des subventions selon les domaines d'appui

Sur un montant global de 196 646 360,00 dirhams réservé à ces projets, le montant alloué aux associations est 168 302 336,00 dirhams, soit 86% du montant global. La répartition de ces montants selon les domaines d'appui se présente comme suit:

Domaines	Nombre de projets	Enveloppe engagée par le Ministère en DH	Montant libéré aux associations en DH
Handicap	318	71 518 491,00	67 981 691,00
Femme	173	60 317 950,00	43 156 625,00
Renforcement des capacités des associations Lutte contre la précarité et la pauvreté	286	21 275 380,00	16 782 971,00
Enfance, famille et personnes âgées	131	43 534 539,00	40 381 049,00
Total	**908**	**196 646 360,00**	**168 302 336,00**



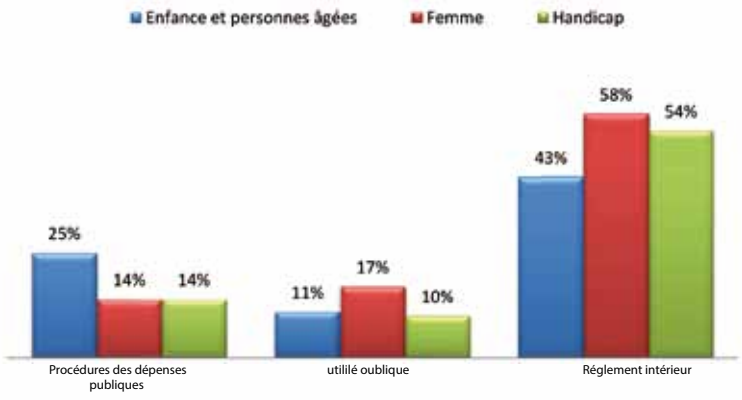
2. État des lieux des associations porteuses de projets

2.1 Âge des associations

L'ancienneté des associations ayant bénéficié d'une subvention entre 2008 et 2011 varie, selon leurs domaines d'intervention, comme suit:

- 75% des associations offrant des services aux personnes en situation de handicap ont été créées entre 1994 et 2003;
- 80% des associations actives dans le domaine de la femme ont été constituées durant les vingt dernières années;
- 51% des associations œuvrant dans le domaine de l'enfance et des personnes âgées ont été formées durant la dernière décennie.

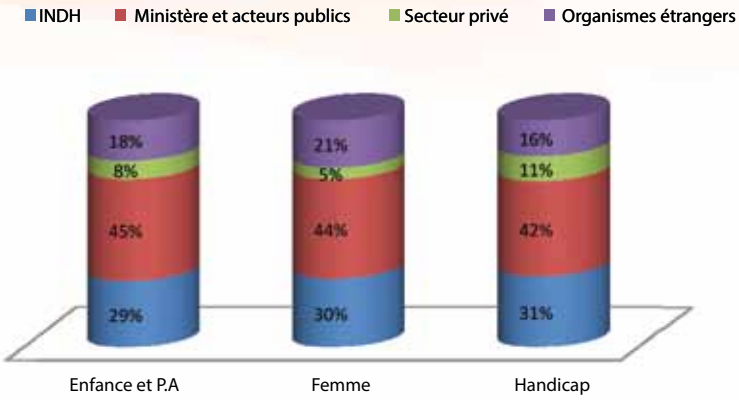
2.2 Existence d'un règlement interne/ utilité publique/ maitrise des procédures de dépenses



2.3 Partenariats conclus par les associations

L'État demeure le principal bailleur de fond des associations auditées; son appui financier représente les trois quarts de ses ressources financières.

La répartition des partenariats conclus par les associations, selon les donateurs, se présente comme suit:



2.4 Besoins majeurs des associations porteuses de projets

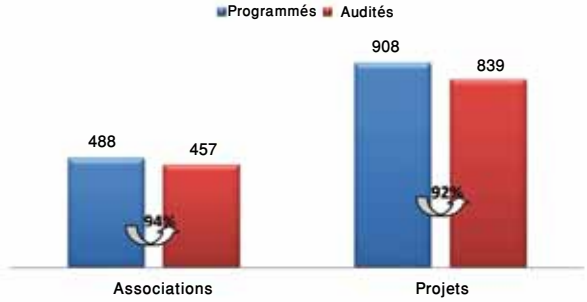
La majorité des associations subventionnées par le M.S.F.F.D.S souffrent d'un manque important de ressources. Les principaux besoins se rapportent aux domaines suivants:

- Le financement;
- Les ressources humaines;
- La formation et l'encadrement;
- Les moyens matériels, notamment les locaux (Il est à noter que 80% des locaux abritant les sièges des associations sont soit en location soit mis à leur disposition par l'I.N.D.H, l'Entraide Nationale, les Communes locales,...).

3. Résultats de l'audit

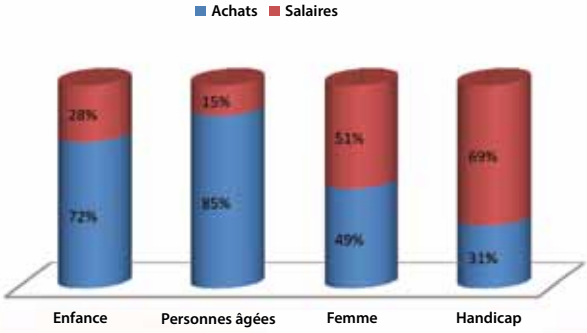
Sur les 908 projets financés par le Ministère, 839 projets portés par 457 associations ont pu être audités. Les raisons ayant empêché les bureaux d'études à auditer la totalité des projets peuvent être énumérées comme suit:

- Difficulté de repérer le siège de l'association;
- Non réalisation du projet;
- Indisponibilité des membres du bureau de l'association;
- Absence de documentation du projet;
- Faible coopération et/ou réactivité de l'association;
- Dissolution de l'association.



3.1 Emploi de la subvention

Dans le cadre de la réalisation des projets financés, les subventions versées aux associations ont été utilisées par celle-ci pour le paiement des salaires et les achats, avec un pourcentage qui diffère selon le domaine d'appui:



3.2 Respect des clauses des conventions

Les principales observations relatives au respect des clauses des conventions conclues entre le Ministère et les associations sont les suivantes:

	Enfance	Personnes âgées	Femme	Handicap
Absence d'un rapport détaillé sur l'utilisation de la subvention	61%	56%	40%	56%
Absence du rapport sur l'utilisation de la 1ère tranche	66%	44%	40%	53%
Absence d'un compte bancaire spécifique au projet	79%	81%	53%	81%
Paiement des dépenses non effectué par des chèques nominatifs non endossables	39%	74%	48%	64%

3.3 Achats

Les observations relatives aux achats effectués dans le cadre des projets financés sont les suivantes:

	Enfance	Personnes âgées	Femme	Handicap
Absence de trois devis contradictoires	50%	42%	53%	48%
Absence de P.V. de selection des offres	53%	42%	55%	50%
Absence de bon de commande	51%	46%	52%	48%
Absence de bon de livraison/réception	51%	41%	54%	49%
Défaut de régularité des factures	45%	38%	31%	21%
Déficience de pratique des paiements par chèques nominatifs	43%	41%	35%	23%
Absence de relevés bancaires	46%	46%	39%	31%

3.4 Salaires

Les observations identifiées en matière de paiement des salaires des employés se présentent comme suit:

	Enfance	Personnes âgées	Femme	Handicap
Absence des procédures de sélection	78%	77%	55%	62%
Absence de contractualisation écrite	75%	77%	57%	54%
Déficience d'attestations de paiement légalisées	73%	81%	49%	45%
Absence de pratique des paiements par chèques nominatifs	56%	76%	31%	26%
Discordance des montants au niveau des relevés bancaires	58%	76%	30%	24%
Absence de déclaration à la C.N.S.S	70%	77%	53%	39%

3.5 Gestion des équipements

La gestion des équipements acquis, par les associations, dans le cadre de la mise en œuvre des projets financés par le Ministère est caractérisée, souvent, par l'absence de codification et d'inventaire physique permanent.

3.6 Gestion des projets

Les principales insuffisances affectant le management des projets subventionnés se présentent comme suit:

- Faible recours aux méthodes de planification des projets;
- Besoin important en termes de formation sur les techniques de l'ingénierie des projets;
- Absence de rapports de suivi de la réalisation et du déroulement des projets;
- Défaut de circulation des informations au sein des équipes de projets et avec les instances des associations et les parties prenantes.

3.7 Mise en œuvre des projets

A l'issue de l'opération d'audit et d'évaluation des projets financés par le Ministère, les bureaux d'études en charge de cette mission ont identifié 15 projets non réalisés.

Pour mieux appréhender cette situation, lesdits projets ont fait l'objet, au moment de l'élaboration du présent rapport, de visites sur le terrain afin de prendre connaissance de leurs états des lieux et de leurs stades d'avancement. Le résultat des constats faits lors de ces visites se présente comme suit:

• Achèvement de 7 projets totalisant un montant global de 1.875.070.00 DH:

Projet	Subvention en DH	Ville	Association porteuse du projet	Observation
Equipement du complexe régional de rééducation à la ville d'oujda	250 000.00	Oujda	Association marocaine de planification familiale (Région de l'oriental)	
Information et sensibilisation pour la bonne application du code de la famille	28 870.00	Ouarzazate	Tissu associatif de développement rural	
Mise en œuvre d'un pavillon d'accueil des personnes âgées sans famille	357 500.00	Laâyoune	Association de bienfaisance islamique de laâyoune	Il convient de signaler que le pavillon accueille les jeunes filles au lieu des personnes âgées.
Appui du centre national d'écoute des femmes et des jeunes filles victimes de violence	129 000.00	Casablanca	Association marocaine de lutte contre la violence à l'égard des femmes	
Mise en place d'un service d'action mobile d'urgence (S.A.M.U) social à Rabat	334 700.00	Rabat	Association mohammedia de protection sociale	
Renforcement des capacités de la femme rurale dans le domaine politique	15 000.00	Dakhla	Association génération de demain pour la défense des droits des enfants	
Construction d'une école communautaire à la commune de moulay Bouâzza	760 000.00	khenifra	Association initiative pour le développement rural	

- **Mise en œuvre partielle d'un projet de trois 3 composantes et dont le montant de la composante non exécutée est de 480.000.00 DH:**

Projet	Subvention en DH	Ville	Association porteuse du projet	Observation
Appui au programme de lutte contre la mendicité:	1 400 000.00	Safi	Association de la Charité et de la Bienfaisance	Il a été procédé à l'acquisition de 2 voitures et à l'aménagement du siège alors que l'emploi de 5 travailleurs sociaux n'a pas été effectué conformément à la convention
• Achat de 2 voitures	520 000.00			
• Aménagement du siège	400 000.00			
• Emploi de 5 travailleurs sociaux pendant 2 ans	480 000.00			

- **Non réalisation de 5 projets, d'un montant global de 1.999.000.00 DH, ayant fait l'objet de demandes de délais supplémentaires pour leur achèvement:**

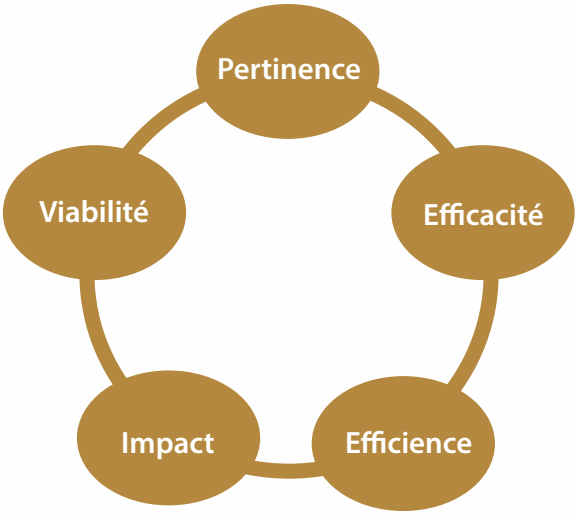
Projet	Subvention en DH	Ville	Association porteuse du projet
Mise en œuvre d'un atelier de porcelaine	49 000.00	Fès	Association régionale de l'accompagnement des malades mentaux (Région Fès-boulmane)
Appui au programme de lutte contre la mendicité	650 000.00	Tanger	Association de solidarité et d'œuvre charitable
Mise en œuvre d'un complexe de formation sportive	500 000.00	Casablanca	Organisation nationale des Handicapés IDMAJ
Equipement de Dar taliba Taynast	50 000.00	Taza	Association de bienfaisance islamique (Dar talib wa taliba)
Appui au programme de lutte contre la mendicité	750 000.00	Laâyoune	Association de solidarité et de protection sociale

- **Non réalisation de 2 projets portés par deux associations qui se déclarent prêtes à restituer les subventions correspondantes s'élevant à 640.000.00 DH:**

Projet	Subvention en DH	Ville	Association porteuse du projet	Observation
Organisation d'une colonie d'été au profit des enfants des familles victimes de violence de droits de l'homme	40 000.00	Casablanca	Forum marocain pour la vérité et la justice	opération assurée par un autre financement
Renforcement des capacités de management et de gestion de l'unité	600 000.00	Marrakech	Association appui à l'Unité de Protection de l'enfance	les activités de l'association ont été suspendues

4. Résultats de l'évaluation des projets

L'évaluation des projets financés par le Ministère s'est effectuée sur la base des cinq critères suivants:



Ci-après les résumés de l'évaluation selon chaque critère, en rappelant la définition adoptée pour chacun d'eux:

4.1 Critère de la pertinence

Ce critère porte sur l'évaluation des 3 aspects suivants:

- Adéquation des objectifs du projet avec les besoins et les attentes des bénéficiaires;
- Alignement des objectifs du projet avec les orientations du Ministère;
- Appropriation des actions planifiées pour la mise en œuvre du projet.

Les projets financés répondent, dans leur ensemble, aux attentes et besoins des populations cibles et s'inscrivent globalement dans le cadre de la stratégie du Ministère.

Quant aux actions planifiées pour leur réalisation, elles sont en général appropriées, à l'exception de certaines d'entre elles, relatives aux projets destinés aux personnes âgées.

4.2 Critère de l'efficacité

Il s'agit d'évaluer le degré:

- D'atteinte des objectifs du projet;
- De satisfaction des besoins des populations cibles.

Globalement, les projets réalisés ont pu, d'une part, atteindre leurs objectifs d'une façon moyenne à bonne et, d'autre part, répondre aux attentes des bénéficiaires à l'exception de certains besoins des enfants et des personnes âgées.

4.3 Critère de l'efficience

L'objectif de ce critère est d'évaluer:

- L'adéquation du budget mobilisé par rapport à la réalisation des objectifs;
- La qualité de gestion du projet par rapport aux ressources mobilisées;
- L'adéquation des résultats du projet par rapport aux moyens mobilisés.

En général, les budgets alloués aux projets sont considérés adéquats pour favoriser la réalisation des objectifs escomptés, quant à la gestion des projets, elle a été jugée moyennement satisfaisante à satisfaisante. Toutefois, plusieurs limites ont particulièrement affecté l'efficience des projets mises en œuvre, notamment:

- L'absence d'un référentiel commun fixant les spécifications des prestations et services rendus;
- L'insuffisance des ressources financières propres de certaines associations;
- Le non-respect des délais de mise en œuvre des projets;
- L'absence de mécanismes de suivi et d'évaluation des projets.

4.4 Critère de l'impact

Il s'agit d'évaluer l'impact des projets sur l'amélioration des conditions des bénéficiaires. Cette opération a été freinée par certaines limites, notamment:

- La non disponibilité des bénéficiaires lors de l'évaluation de certains projets;
- Le manque de documents relatifs aux projets et l'absence d'indicateurs;
- La difficulté de distinguer la part de l'impact attribuable à la subvention du Ministère de celle des autres bailleurs de fonds.

Ci-après, une synthèse, par domaine, des impacts des projets financés par le Ministère sachant qu'ils diffèrent d'une association à une autre:

Domaine de l'enfance

- Amélioration des conditions de vie des enfants à travers les services présentés: hébergement, alimentation, soins médicaux…;
- Renforcement des capacités des enfants et leur insertion socioéconomique dans plusieurs domaines (alphabétisation, formation qualifiante …);

- Amélioration des performances scolaires des enfants grâce aux activités de soutien fournies;
- Implication des différentes parties prenantes (autorités locales, élus, société civile, famille, ...) grâce à des actions de sensibilisation, de renforcement et de formation;
- Mise en place des mécanismes de coordination et d'intervention afin de promouvoir les droits des enfants (Unités de Protection de l'Enfance).

Domaine des personnes âgées

- Appui aux personnes âgées pour améliorer leurs conditions de vie à travers les services suivants:
  - Organisation d'activités diverses: prise en charge, écoute, accompagnement, orientation, appui juridique, psychologique et médical…;
  - Accompagnement des retraités auprès des services administratifs (Caisses de retraite...);
  - Création d'un climat intergénérationnel entre les ainés et la jeune génération;
  - Célébration des fêtes avec les bénéficiaires;
  - Participation aux rencontres organisées par les services œuvrant dans le domaine de protection des retraités et personnes âgées.
- Implication de l'ensemble des acteurs concernés à travers l'adoption de méthodes et d'approches participatives pour la sensibilisation et la promotion des droits des personnes âgées;
- Renforcement des capacités des associations.

Domaine de la femme

- Amélioration des conditions de vie des femmes et filles bénéficiaires à travers les services présentés: Accueil, écoute, accompagnement et orientation, appui juridique, psychologique, médical et économique…;
- Implication des acteurs locaux (services extérieurs, autorités locales, élus, associations, familles, etc.) dans la lutte contre la violence à l'égard des femmes à travers l'organisation de rencontres, de compagnes de sensibilisation et de sessions de formation et de renforcement des capacités;
- Renforcement des capacités et l'insertion socioéconomique des femmes bénéficiaires dans plusieurs domaines (alphabétisation, formation qualifiante, activités génératrices de revenus), ce qui a permis de favoriser l'autonomie économique de ces femmes et d'assurer leur intégration dans la société;
- Sensibilisation de la société civile aux droits de la femme;

- Réalisation d'études et de publications relatives au domaine de la femme.

Domaine du handicap

- Prise en charge, pendant quatre années, des frais d'éducation et de scolarisation d'environ 6000 enfants en situation de handicap issus de familles défavorisées;
- Création et équipement de plusieurs centres spécialisés dans le domaine du handicap;
- Accueil et encadrement des enfants en situation de handicap, ce qui leur a permis de réaliser des progrès notables sur plusieurs niveaux: éducatif, social, psychothérapeutique…;
- Accompagnement et encadrement des familles ce qui a contribué à une nette amélioration du degré de leur implication dans le processus d'éducation et d'intégration de leurs enfants dans la vie quotidienne;
- Implication active des différents acteurs (associations, services extérieurs, autorités locales, professionnels, familles, médias, secteur privé …) à travers des activités de sensibilisation et de formation, ce qui a provoqué un dynamisme dans le domaine de la promotion des droits des personnes en situation de handicap.

Domaine du renforcement des capacités et de lutte contre la pauvreté

- Renforcement des capacités institutionnelles des associations;
- Amélioration de la situation générale des réseaux associatifs sur les plans de l'organisation et de la gestion;
- Amélioration des conditions de vie des mendiants, notamment en ce qui concerne l'hygiène, la santé et la sécurité;
- La promotion de l'auto emploi et l'insertion socio-économique pour certaines populations vulnérables à travers le financement de projets générateurs de revenus.

4.5 Critère de la viabilité

Evaluer la viabilité consiste à vérifier si les effets induits par le projet continueront à se produire à l'issue de la période de financement. Elle s'attache particulièrement aux effets à long terme du projet et à la pérennité de ses résultats.

Ainsi, il a été constaté que peu de projets semblent être durables en raison des facteurs suivants:

- Faiblesse des ressources humaines et financières dont disposent une grande partie des associations;
- Insuffisance en matière de prise en compte de la dimension de viabilité lors de la préparation des projets.

De ce fait, la contribution financière du Ministère reste fortement attendue par la majorité des associations afin d'assurer la viabilité de leurs projets.

5. Recommandations

A l'issue de l'opération de l'audit et de l'évaluation des projets associatifs financés par le Ministère, plusieurs recommandations ont été émises dans l'objectif d'amélioration de l'efficacité des procédures de sélection des projets et d'appui des associations. Une synthèse desdites recommandations se présente comme suit:

5.1 Cadre général

- Elaborer une stratégie de développement social et définir les modalités de sa mise en œuvre en matière de partenariat associatif:
  - Effectuer un diagnostic stratégique des réalités;
  - Déterminer les objets et les attentes du partenariat et les modalités de son déploiement;
  - Améliorer la convergence à travers, notamment, la mobilisation des différents intervenants et acteurs sociaux autour d'objectifs communs et partagés.
- Mettre en œuvre un système d'information intégré permettant de:
  - Concevoir et mettre à jour une base de données des associations;
  - Réaliser une interface électronique pour la gestion intégrée de tous le processus de partenariat;
  - Produire des indicateurs de suivi des projets.
- Revoir le système d'archivage et de documentation des projets via:
  - La formalisation d'une charte d'archivage;
  - La mise en place d'un dossier type de classement des pièces d'un projet;
  - L'aménagement de locaux adéquats, adaptés et sécurisés pour le classement des archives;
  - L'étude de l'opportunité d'informatiser la gestion des archives et la numérisation des documents.

5.2 Phase de la sélection

- Intégrer les priorités du développement social local, aux critères de sélection des projets;
- Améliorer les critères d'éligibilité et les conditions de l'octroi des subventions, à travers:
  - La prise en considération des qualifications et des capacités des associations dans la définition du montant de la subvention;

- La favorisation des projets à fort impact sur les bénéficiaires;
- L'exigence d'une étude de faisabilité pour les grands projets.

- Améliorer le fonctionnement des comités d'éligibilité en:
  - Concevant des outils de sélection modélisés (grille de notation/d'évaluation…);
  - Informant les associations des raisons pour lesquelles leurs projets n'ont pas été retenus.
- Passer de la logique « subvention » à la logique « partenariat »:
  - Elaborer des cahiers de charges clairs;
  - Déterminer les normes techniques et financières des projets récurrents;
  - Optimiser le processus de gestion des partenariats à travers:
    - Une meilleure planification des appels à projets;
    - Une diffusion élargie des cahiers des charges;
    - La dématérialisation du processus;
    - L'établissement de cahiers de charges flexibles et allégés pour les projets innovants.
- Mettre en place un système de partenariat adapté aux spécificités des projets nécessitant une planification pluriannuelle;
- Transformer le manuel des procédures en référentiel de partenariat en définissant le rôle et les attributions des différents intervenants:
  - Soutenir et accompagner les associations;
  - Former et encadrer les associations;
  - Renforcer le réseautage des associations;
  - Promouvoir l'évolution des structures organisationnelles des associations;
  - Accompagner des exemples modèles;
  - Publier les meilleurs exemples.
- Promouvoir la culture de la bonne gouvernance au sein des associations;
- Développer le concept de l'entreprise sociale pour les associations.

5.3 Phase de la contractualisation

- Adopter une convention type pour l'ensemble des projets relevant d'un même programme et prévoir des objectifs chiffrés:
  - population ciblée;

- nombre de bénéficiaires;
- inventaire des opérations à réaliser,…

- Déterminer exhaustivement et formaliser les paramètres de la contractualisation:
  - Objectifs;
  - Responsabilité;
  - Délai;
  - Mode de déblocage des tranches;
  - Ouverture de compte spécifique;
  - Cas de recours aux appels d'offres;
  - Mesure d'optimisation des charges de fonctionnement.
- Renforcer les principes suivants:
  - Egalité de traitement;
  - Obligation de co-financement;
  - Interdiction de l'accumulation et de la rétroactivité des subventions et d'en tirer profit;
  - Remise obligatoire et formalisée de la convention signée.
- Cadrer la sous-traitance (partielle ou complète) des projets;
- Publier les subventions accordées;
- Renforcer la décentralisation de tout ou d'une partie du processus de contractualisation (en phase avec la régionalisation avancée).

5.4 Phase de l'exécution, du suivi et de l'évaluation

- Renforcer le dispositif de suivi et d'évaluation des projets à travers:
  - La définition du plan d'action du comité de suivi (attributions, dates de réunions, reporting,…);
  - Le contrôle des projets sur place par des visites régulières en collaboration avec l'administration locale;
  - L'audit interne et externe régulier des projets à mi-parcours et juste après leurs achèvements;
  - La publication des rapports annuels remis à la présidence du gouvernement.
- Renforcer les capacités des membres de la commission de suivi en mettant à leur disposition les moyens nécessaires.

- Procéder à des évaluations pluriannuelles passant en revue, chaque année, une région ou un secteur d'intervention spécifique afin de réorienter, si besoin, l'action du Ministère.
- Mettre en place un processus d'alertes et de reporting permettant:
  - L'information du Ministère de l'état d'avancement de la réalisation des projets;
  - Le suivi permanent du respect des engagements pris par les intervenants et les partenaires;
  - L'identification rapide des causes de retards potentiels et leur prise en charge anticipée;
  - Le déclenchement à temps de plans d'action palliatifs pour les projets en difficulté;
  - Le recouvrement des subventions relatives aux projets non réalisés.

Liste des associations porteuses des projets financés par le Ministère

LISTE DES ASSOCIATIONS PORTEUSES DES PROJETS FINANCES PAR LE MINISTERE ENTRE 2008 ET 2011

Domaine d'appui : Handicap

Nombre d'associations : 140

Nombre de projets : 318

Région	Ville	Nom de l'Association	Nombre de projets
Chaouia Ouardigha	Settat	Association de soutien au programme R.B.C (Réadaptation à Base Communautaire)	7
Doukkala Abda	El Jadida	Association provinciale pour la protection des Affaires Sociales	1
	Safi	Association Marocaine des Enfants Sourds du Sud	4
Fès Boulmane	Fès	Association Basma des Enfants handicapés Mentaux	4
		Fondation Prince Moulay Abdallah pour la Protection des Enfants Handicapés	4
		Forum des Sourds	1
		Association Arrajae des Parents et Amis des Enfants Ayant des Troubles Psychiques Sévères	1
		Association Attawassol pour les personnes aux Besoins Spécifiques	4
		Forum Marocain des Personnes Sourds	1
		Association Régionale de l'accompagnement des malades mentaux	2
	Missour	Association de Solidarité au service des handicapés	1

Gharb Chrarda Beni Hssen	Kénitra	Association Al wiam - Al Insaf des Enfants Handicapés	3
		Amicale Essalam de Développement et de Solidarité des Handicapés	2
		Association Akhawayne pour les handicapés du Gharb	1
		Espace de Communication de l'Education, de la Culture d'Environnement et du Développement	1
		Association Karama des Handicapés du Gharb	1
		Association Marocaine Vie Meilleure	3
	Sidi Kacem	Association Zegouta pour la Protection des Handicapés et Démunis	1
Guelmim Es Smara	Essmara	Association Marocaine des Personnes Handicapées	1
	Guelmim	Association Défi de l'handicap	2
		Solidarité des Enfants à Besoins Spécifiques	1
	Tata	Union Régionale des Associations des Personnes en Situation d'Handicap	2

Grand Casablanca	Casablanca	Association Marocaine Langage Parlé Complété	3
		Aide des Enfants Handicapés Mentaux (S.O.S Autisme)	3
		Association Al fidae des Enfants Handicapés Mentaux	1
		Alwahda Marocaine des Aveugles	1
		Al Youssr Maroc pour l'Education et la Réhabilitation des Handicapés Trisomiques21	1
		Appui à l'Enfant Autiste et Famille	2
		Bras de la Bienfaisance pour le Développement des Personnes Handicapées	1
		Centre Amal d'Insertion des Handicapés	1
		Elhassania pour les handicapés	1
		Fraternité National du Développement Humain	1
		Intégration Autiste	1
		Les Enfants Sourds et du Développement du Langage Parlé Complété	4
		Les Parents des Enfants Trisomiques 21«Al Yossr»	3
		Les Parents et Amis d'Enfants Handicapés Mentaux /APAEI	4
		Marocaine de la Femme Handicapée	2
		Marocaine de Soutien à l'Enfant Autiste	2
		Marocaine des Enfants Sourds	4
		National Idmaj pour les Handicapés	1
		Nationale pour l'Avenir des Inadaptés Scolaires/ ANAIS	3
		Nationale pour l'Intégration des Trisomiques 21	3
		Organisation Nationale des Handicapés «IDMAJ»	1
		Association de soutien au programme R.B.C	1
		SOS village d'enfants	2
	Mohammedia	Solidarité pour l'Enfant Inadapté Mentalement	4
		Mohammedia pour Enfance et Santé	5
		Organisation de la Protection de l'Handicapé	1
		Tawassol pour l'Handicapé à Ain Harrouda	3

Laayoune Boujdour Sakia El Hamra	Laâyoune	d'Appui des Personnes Handicapées	1
		Du Sud pour la création des Personnes à Besoins Spécifiques	1
		Marocaine des Handicapés et Enfance Démunie	1
		Parents et amis des Enfants «ALKAMAR»	1
		Soutien aux Personnes Handicapées	1
Marrakech Tensift Al Haouz	Ben Guérir	Complexe régional de la qualification et l'Intégration des Handicapés	1
		Nationale pour l'Intégration des Trisomiques 21	1
	Marrakech	Abnaona des parents et Tuteurs des Enfants et Personnes Trisomiques21	4
		Koutoubia des Personnes Handicapées	1
		Nationale pour l'Intégration des Trisomiques21	2
		Association de soutien au programme R.B.C	1
		Trait d'Union pour l'handicap	2
Meknès Tafilalet	Azrou	Provinciale des Actions Sociales et de Bienfaisance	1
	Meknès	Al Fath d'Aide aux Enfants mal Entendant	4
		Ismaïlia des Handicapés Physiques	6
		Les parents et amis du Centre Psychopédagogique al Afak	4
		Atlas pour la Promotion de l'Emploi de la Personne Handicapée	1
		Marocaine des Enfants Trisomiques 21	4
	Midelt	Amis de l'Handicap au Monde Rural	1
Oriental	Berkane	Albadr des Personnes Handicapées	2
		Attawasol des Enfants Handicapés Mentaux	2
	Oujda	Des Jeunes Handicapés et leurs Amis d'Oujda	3
		Ibno Rochd des Personnes Handicapées	1
		Marocaine de la Planification Familiale	1
		Safaa des Handicapés	4
Oued Ed Dahab Lagouira	Dakhla	Raid al Massira al khadra pour les Aveugles et les Handicapés	4

Rabat Salé Zemmour Zâer	Khémisset	Association de soutien au programme R.B.C (Réadaptation à Base Communautaire)	1
	Rabat	Centre Médico-Psycho-Pédagogique Al-Manar	5
		Mafatih Annour pour la Musique	4
		Marocaine de Soutien et d'Aide aux Enfants en Difficulté de Langage	2
		Marocaine des Handicapés Physiques	3
		Organisation Alaouite des Aveugles au Maroc	2
		Aladouatayne pour la Musique	2
		Alkawtar pour l'Appui aux Personnes à Besoins Spécifiques	2
		Almoustakbal pour l'Education et la Qualification des Personnes à Besoins Spécifiques	10
		Cassa Lahnina	2
		Coalition de l'Autisme	1
		Des Parents et Amis des Enfants du Centre Psychopédagogique «AMAL»	4
		des Parents et Amis des Personnes Handicapés Mentaux «HADAF»	1
		El Bouchra des Parents et Amis des Enfants et Jeunes atteint d'une Infirmité Motrice Cérébrale	2
		Espace Al Hayat pour la Qualification Sociale	2
		Espoir Trait d'Union	3
		Fédération Royale des Sports pour Personnes Handicapées	3
		Fondation Lalla Asmaa des Enfants Sourds	5
		Handifilm	1

Rabat Salé Zemmour Zâer	Rabat	Les Parents et des Amis des Personnes Handicapées Mentales de la Wilaya de Rabat «HADAF»	3
		Marocaine de l'Autisme et des Troubles Apparentaux	1
		Marocaine de Soutien et d'Aide aux Handicapés Mentaux	4
		Marocaine pour la Prévention de la Cécité	1
		Marocaine pour le Soutien des Enfants Inadaptés	2
		Parents et Tuteurs des Enfants Trisomiques 21	1
		PINOCCHIO	2
		Spéciale Olympique	2
	Salé	Al Yousr pour Enfants aux Besoins Spécifiques	4
		Main dans la Main d'Aide aux Enfants Sourds Muets au Maroc	4
		« Annour » pour les personnes IMC	1
		Alamal -Des Personnes Handicapées Moteurs	3
		Association Elyousra pour le soutien et l'intégration des autistes	2
		Corps Marocain de l'Enseignement Primaire	1
		des élèves et Handicapés Mentaux	1
		Fondation de Gestion du Centre Med VI des Handicapés	3
		Handisport Ennasser	1
		Idmaj des Enfants Trisomiques 21	2
		Les Parents et Amis des Enfants Psychotiques	4
		Marocaine de l'horthèse et du Prothèse	1
		Marocaine pour l'Intégration des Aveugles	1
		Association de soutien au programme R.B.C	1
	Salé El Jadida	des Parents et Amis d'Enfant Psychotique	1
Souss Massa Darâa	Agadir	Les Parents et Amis des Enfants Handicapés Mentaux à Souss	3
		Enfance Handicapée	4
		Sportive Marocaine Souss	1
		Tinaghouzine pour Enfants Autistes et Inadaptés	1
	Sidi Ifni	Diae pour la Protection de l'Handicapé	1
	Tiznit	Défi de l'Handicap	4
		Alamal des Handicapés	1
Tadla Azilal	Béni Mellal	Alkarama pour la qualification et l'Intégration des Personnes à Besoins Spécifiques	1
	Lafkih Ben Saleh	RIDA pour l'Insertion de l'Enfant Autiste et de l'Enfant Handicapé Mental	2

Tanger Tétouan	Chafchaouen	Association de soutien au programme R.B.C (Réadaptation à Base Communautaire)	2
	Tanger	Basma pour l'Intégration Sociale	4
		Aide et Secours	3
		Association des jeunes autistes	4
		Crèche de Tanger	1
		Institut Lalla Myriam des Enfants Autistes	7
		Association de soutien au programme R.B.C (Réadaptation à Base Communautaire)	1
	Tétouan	Hanane pour la Protection des Enfants Handicapés	4
		La colombe Blanche pour la Protection des Jeunes Handicapés	4
		Louis braille pour la Protection des Aveugles de Tétouan	1
		Réseau des associations œuvrant dans le domaine du handicap au nord du Maroc	1
Taza Al Houceima Taounate	Al Hoceima	des Parents et Tuteurs des personnes à besoins spécifiques	1
	Taza	des Parents et Tuteurs des personnes à besoins spécifiques	3
		Les Parents et Amis des Personnes Handicapées Mentales	1

Domaine d'appui : **Renforcement des capacités des associations**
Lutte contre la pauvreté et la précarité

Nombre d'association : **121**

Nombre de projets : **173**

Région	Ville	Nom de l'Association	Nombre de projets
Chaouia Ouardigha	Boujaâd	Réseau des associations sans frontière(RASF)	1
Doukkala Abda	El-Jadida	Association espoir pour le développement rural -Commune Oued Oussaken	1
		Réseau des Associations Non gouvernementales du Doukkala	3
	Safi	de la Charité et de la Bienfaisance	1
		Réseau associatif rural du caïdat Labkhati	1
Fès Boulmane	Boulmane	Lahrach pour le Développement	1
	Fès	Esprit de Fès	2
		Caravane Nour de l'Amitié pour le Développement Social	1
		Carrefour d'initiatives de communication, d'information et de documentation (CICID)	1
		Espace Civil de Fès	3
		Espace Marocain de Démocratie et Modernité	3
		MDSFS/CPDH/ADS/CP de Fès)	1
	Missour	Réseau Associatif Local Missour	1
	Séfrou	Bienfaisance de gestion du centre polyvalent	1
		Réseau Associatif de la province de Séfrou	1
Gharb Chrarda Beni Hssen	Kénitra	Association tawassoul pour le développement	1
		Union régional des associations de développement -Kénitra-	1
	Sidi Kacem	MDSFS et ADS et CPDH (Sidi-Kacem)	1
	Sidi Slimane	Afak pour le Développement	1

Grand Casablanca	Ben Slimane	Initiative Libre	1
	Casablanca	Itkane - Casablanca - Province Al hajab	1
		Chouala pour l'Education et la Culture	3
		Forum Marocain pour la Vérité et la Justice	1
		Forum Paix sans Frontières	1
		Planète Finance	1
		Réseau Amal Ben M'sik pour le développement	2
	Mohammedia	Espace Libre pour la Citoyenneté, la Formation et le Développement	1
		Partenariat MDSFS/ADS/CPDH	2
		Réseau Associatifs de la Solidarité Sociale	2
		Réseau, Espace Libre de la citoyenneté, la formation et du développement	2
Guelmim Es Smara	Guelmim	Espace de Développement et Démocratie du Sud	3
	Tan-Tan	des Œuvres Sociales de la Province de Tan-Tan	1
		Réseau du Sud pour l'artisanat et l'économie sociale et solidaire	1
	Tata	Espace Associatif Baní Fam Lahssan Tata	1
		Tagmat pour appui au tourisme des oasis et développement rural	1

Laayoune Boujdour Sakia El Hamra	Laâyoune	Association de Bienfaisance Musulmane	1
		Association Princesse Lalla Hasna pour les Handicapés	1
		Association Sakia Hamra pour la protection Sociale	1
		Assahil des Œuvres Sociales	1
		de Solidarité et de l'Action Sociale	1
		MDSFS; ADS; CPDH	1
		Talh pour l'Eau et l'environnement et Développement Humain	1
Marrakech Tensift Al Haouz	Chichaoua	MDSFS/ADS/CPDH	1
	El Kelaâ des Sraghna	Alhanae	1
		Sidi Abderrahmane pour l'intégration des mendiants	1
	Essaouira	Carrefour des associations de développement (CADEPE) Essaouira	1
		Vallée Verte Culturelle pour le Développement	1
	Marrakech	Amis des jeunes du Sahara Marocain pour le Développement et la Communication	1
		Centre de Développement de la Région de Tensift (CDRT)	2
		Espace Provincial des Associations de Développement à Haouz	1
		MDSFS/ADS/CPDH	2

Meknès Tafilalet	Ain louh Khénifra	Marocaine pour le Développement du Monde Rural (ADMER)	1
	Errachidia	Réseau des associations de développement des oasis de sud-est (Radose) Errachidia	3
	Ifrane	Fédération Nationale pour le Soutien des Réformes et Initiatives locales	1
	Khénifra	Association Initiatives pour le Développement Rural (AIDR) - Moulay Bouazza	3
		Partenariat MDSFS/ADS/CPDH	1
		Réseau des associations de développement Ait Sgougou Mrirt	1
		Tiqlit de Développement Rural et de l'Environnement- Mrirt	1
Oriental	Ain chîir	Union forum de solidarité Associatif Sud Est	2
	Figuig	Réseau du tissi des associations de Figuig	2
	Jerada	Collectif Marocain du Volontariat CMV	1
	Talsint	Association ITRANE pour le Développement et l'Environnement	1
Oued Ed Dahab Lagouira	Dakhla	Réseau des Femmes du Golf de la région Oued Ed-Dahab Lagouira	1
		Union Feminine Oued Eddahab Lagouira	1
	Oued Ed-Dahab	MDSFS / ADS/ CPDH (Oued Ed-Dahab)	1

Rabat Salé Zemmour Zâer	Ain Atik	Des amis du Complexe Social Ain Atik	1
	Rabat	Fondation Med V pour la Solidarité	2
		Association Théâtre Elhal	1
		Association de Développement du Monde Rural(ADMER)	2
		Badail (IFAD)	2
		Carrefour Associatif	1
		Collectif Autisme Maroc	1
		Collectif pour la promotion des Droits des Personnes Handicapées	1
		Espace Associatif	1
		Fédération marocaine des associations de soutien des insuffisants rénaux et de la transplantation d'organes	2
		Forum Azzahrae pour la Femme Marocaine (FAFM)	3
		Groupement d'Etudes et de Recherche sur la Méditerranée	1
		Marocaine pour l'Appui à la Scolarisation	1
		Mohammedia de l'Action Sociale	3
		Mouvement de la Jeunesse Euro-méditerranéenne	1
		Œuvres Sociales du MDSFS	2
		Organisation du Scout Marocain	1
		Organisation Marocaine des Droits Humains	2
		Réseau Amazigh pour la citoyenneté	1
		Réseau Maroc (Conseil International de l'Action Sociale(CIAS)	1
		Réseau marocain d'économie sociale et solidarité (REMESS)	3
		Rif pour la Solidarité et le Développement	1
		Targa	1
		Union de l'Action Féminine	1
		Union des organisations marocaines éducatives	2
	Salé	Sala Almoustakbal	1
	Tifelt	de Développement du Monde Rural	1

Souss Massa Darâa	Agadir	«IGOUDAR» Sauvetage des mendiants à Agadir	1
		Association de culture, d'éducation par l'audiovisuel	1
		Réseau des Associations de la Réserve Biosphère (Arganeraie (RARBA)	3
		Réseau des associations pour les femmes et enfants en détresse du Souss (RAFED)	3
	Inzegane	Réseau provincial des unions associatives Inzegane Ait maloul Inzegane	2
	Ouarzazate	Tissu Associatif de Développement d'Ouarzazate (TAOD)	3
		Tissu Associatif hasKoura	1
	Taroudant	Fédération «Anti Atlas» des associations de développement local (FEDAT)	1
		Forum des initiatives Locales	1
		Migrations et Développement- Taliouine	1
	Tiznit	Dchira Tiznit	1
		MDSFS et ADS et CPDH(Tiznit)	1
		Union des associations de développement Ameln Tafraot Tiznit	1
	Zagoura	Tissu Associatif de développement et de Démocratie	1
Tadla Azilal	Azilal	MDSFS et ADS et CPDH d'Azilal	1
		Tissu Associatif de Développement	2
	Béni Mellal	(RATA)Réseau des associations de Tadla Azilal	1

Tanger Tétouan	Larache	Réseau des Associations de Développement (RADEV)	2
	Tanger	Alamal pour le Développement Culturel et Social	1
		De Solidarité et d'œuvre charitable	1
		Forum des ONG du Nord du Maroc (FONORD)	2
		Réseau de citoyenneté	2
	Tétouan	Réseau d'Action Civile	3
		Réseau des associations œuvrant dans le domaine du handicap au nord du Maroc	2
Taza Al Houceima Taounate	Al Hoceima	Marocaine de solidarité sociale, Educative et de l 'environnement	1
		Réseau Al Amal pour le secours et le développement durable	2
		Réseau des ONG de développement œuvrant dans le parc national d'Al Hoceima	1
	Ghafssay	Réseau des Associations de Développement A Oudka	1
	Taounate	Troisième millénaire pour le développement social	2

Domaine d'appui : Femme

Nombre d'associations : 132

Nombre de projets : 286

Région	Ville	Nom de l'Association	Nombre de projets
Chaouia Ouardigha	Khouribga	Initiatives Féminines	5
Doukkala Abda	El-Jadida	Association Sanae Féminine	2
	Safi	Féminine de lutte contre la Violence à l'Egard de la Femme	5
		ligue ASSAFI du monde	1
		Oum Kacem Elmouradia	1
	Sidi Bennour	Echddadna pour le Développement Rural et l'Action Sociale	1
Fès Boulmane	Boulmane	Lahrach pour le Développement	1
	Fès	Initiatives pour défendre les droits de la Femme	4
		Association Fès Sais	1
		Centre des Droits des Gens	7
		Centre ISIS pour Femmes et Développement	2
		Espace du Développement Durable	4
	Séfrou	Oulfa pour le développement et la solidarité féminine	1
Grand Casablanca	Casablanca	Femmes progressistes	1
		Ligue Marocaine de l'Education Fondamentale et de la Lutte contre l'Analphabétisme	6
		Znata pour le Développement	5

Grand Casablanca	Casablanca	Alghad Almouchrik	2
		Amal Mouvement Féminine pour une vie Meilleure	4
		Association marocaine pour Défendre les droits des femmes	1
		Attamassouk	1
		Ayya pour la Famille et la Solidarité	1
		des Gynécologues Privés	1
		Fédération de la Ligue Démocratique des Droits de la Femme	2
		Femmes Chefs d'Entreprises	2
		Fondation yetto pour l'hébergement et la réhabilitation des femmes	2
		Lutte contre le SIDA	1
		Madinati	1
		Marocaine de lutte contre la violence à l'Egard des Femmes	4
		Solidarité Féminine	4
		Union de la Femme Marocaine	4
		Union National Féminin Marocain	5
Gharb Chrarda Beni Hssen	Kénitra	Association chaml pour la famille et l'enfant	1
		Marocaine du Développement Rural	1
	Ouazzane	Anciens Elèves du Lycée Moulay Abdellah Elcharif	1
	Sidi Kacem	Fondation Had Kourt pour la Culture et le Développement	1

Guelmim Es Smara	Assa	Ennour pour la protection des Affaires des Veuves et Orphelins	1
	Guelmim	Alihssane de lutte contre la Pauvreté et la Mendicité	4
		Ligue démocratique pour les droits des femmes	3
Laayoune Boujdour Sakia El Hamra	Laâyoune	de la femme citoyenne pour le développement humain	1
		des jeunes Femmes Entrepreneuses	1
		Ennhda pour la coopération féminine	1
		Ennour pour la protection des affaires des veuves	1
		Jaouharate Assahrae pour la Femme et l'Enfant	4
		Marocaine pour l'aide aux orphelins, femmes veuves et divorcés	1
		Sakia Alhamra pour le Développement des Femmes	1
		Union de l'Action Féminine	3
		Union National Féminin Marocain	4
Marrakech Tensift Al Haouz	Ben Guérir	Mouvement Twiza	2
	El Kelaâ des Sraghna	Marocaine de la Planification Familiale	4
		Centre des Droits des Gens	2
	Essaouira	Vallée Verte Culturelle pour le Développement	1
	Marrakech	Alamane pour le Développement de la Femme	1
		Annakhil de la Femme et de l'Enfant	5
		Association Widad pour la Femmes et l'enfant- AKDER	1
		Bienfaisance Dar Haouz	1
		Marocaine de Planification Familiale	1
	Tahanaout	Féminine Haouzia de l'artisanat	1

Meknès Tafilalet	Arfoud	la Nouvelle Génération pour le Développement	1
	Errachidia	Troisième Millénaire du Développement et de protection de l'Enfance	3
		Ferkla du Développement de l'Action Féminine	4
		Oum Albanine pour la Protection de la Famille	2
	Khénifra	Association Initiatives pour le Développement Rural (AIDR) - Moulay Bouazza	1
		Association oued Srou, pour le développement de la coopération et la protection de l'environnement (AOS)	2
	Meknès	Espace des Femmes d'Appui et de Qualification	1
		Initiatives pour Défendre les Droits des Femmes	2
		Aspiration Féminine	3
		Batoul pour le soin de la fille et la famille	1
		Zhour pour la Justice Sociale et le Développement Durable	1
Oriental	Guercif	Adrar du Développement Social	1
		Réhabilitation de la femme et l'enfant	1
	Jerada	Association Azraik pour le Développement et la Coopération - Guenfouda	2
	Nador	Union National Féminin Marocain	1
	Oujda	Oujda Ain Gazelle	7
	Taourirt	Amal pour le Développement, la Culture et l'Environnement	1
Oued Ed Dahab Lagouira	Dakhla	Féminine pour le Développement Durable	3
		Al Ahd Jadid pour le Développement et Collaboration-biîr gandouz	1
		Amal Social pour la Protection de la Femme et de l'Enfant	1
		Atfalouna de la Solidarité et de l'Action Sociale	3
		Génération de Demain pour Défendre les Droits de l'Enfant	1
		Union de l'Action Féminine	1

Rabat Salé Zemmour Zâer	Khémisset	Consultantes Communales	1
		Espace Biladi	1
		Forum Féminin pour le Développement et la Solidarité	1
	Oulmès	Carrefour	1
	Rabat	De Protection de la Famille Marocaine	3
		l'Action des Femmes Juristes	1
		Addiffa de l'Education et de Développement Durable	4
		Centre Safae pour l'Orientation et le Soutien de la Famille et les Jeunes	1
		Chourouk de l'Education et du Développement	4
		Démocratique des Femmes du Maroc	3
		Fédération de la Ligue Démocratique des Droits de la Femme	1
		Féminin Pluriel	1
		Joussour carrefour des Femmes Marocaines	1
		Ligue démocratique des droits des femmes	1
		Marocaine pour le soutien de la femme chef de famille nécessiteuse	1
		Nationale pour le Développement des Compétences et Capacités de la Femme	1
		Union de l'Action Féminine	9
	Rommani	Femmes de la colline	1
	Salé	Centre Alwiam et du Conseil Familiale	4
	Témara	Amal Familiale	2
Souss Massa Darâa	Agadir	des Femmes du Sud	4
	Ouarzazate	Association oxygène	3
		Association des Echos pour la Solidarité et le Développement	2
		Ligue Démocratique pour Défendre les Droits des Femmes	1
	Sidi Ifni	Solidarité Féminine pour le Développement Social	1
	Zagora	Forum béni zouli pour le développement et la communication	2
		Safaa	1

Tadla Azilal	Béni Mellal	Inssat des Femmes Victimes de Violence et des Femmes Célibataires	5
		Ligue des Jeunes Entrepreneurs	1
Tanger Tétouan	Assila	Marocaine des Créatrices Contemporaines	4
	Chafchaouen	Protection de la Famille Marocaine	3
		Assayda Al hourra citoyenneté et équité des Chances	1
	ksar El Kabîr	Association Elaousaje pour la protection de la femme et l'enfant	1
	Larache	Mains Solidaires	3
		Réseau des Associations de Développement (RADEV)	1
	Tanger	Amna pour la protection des Femmes Victimes de Violence	4
		Karama pour le Développement de la Femme	3
		Recherche Féminine de Développement et de la Coopération	1
	Tétouan	Amal Féminine	2
		Assaida Al hourra pour la Citoyenneté et Egalité des Chances	6
		Recherche Féminine de Développement et de la Coopération	1
		Voix Féminine	1
Taza Al Houceima Taounate	Al Hoceima	Accueil de l'Ecoute et de l'Orientation	4
		Alamal pour le Développement des Femmes à beniyatfet	1
		Al manal pour la Réanimation Féminine	1
		forum de la femme du rif	1
		Union National Féminin Marocain	3
	Ghafssay	Annour du Développement de l'Environnement et de la lutte contre l'Analphabétisme	1
	Taounate	Carrefour des Initiatives de développement	2
		Solidarité et protection sociale des Personnes Handicapées et pauvres atteint de Maladies Incurables	1
	Taza	l'Opéralisation des Initiatives	4
		de Bienfaisance Islamique Dar Ettalib	1

Domaine d'appui : Enfance, Famille et Personnes âgées

Nombre d'associations : 95

Nombre de projets : 1 31

Région	Ville	Nom de l'Association	Nombre de projets
Chaouia Ouardigha	Boujaâd	Amal des Retraités de l'Enseignement Abi Jaad	1
Doukkala Abda	Safi	Association Al Karam pour la protection des enfants en situation difficile	1
Fès Boulmane	Fès	des Retraités de l'Enseignement de Fès	1
		Association Nationale de psychologie au service de la société	1
		Centre des droits des gens	1
		Fédération des associations nationales des retraités du Maroc	1
		Fédération Nationale des Associations des Retraités et des Personnes Agées au Maroc	1
Gharb Chrarda Beni Hssen	Kenitra	Association chaml pour la famille et l'enfant	1
	Sidi Kacem	Association de Bienfaisance de la Maison des Personnes Agées Sidi Kacem	1
		Fondation Had Kourt pour la Culture et le Développement	1

Grand Casablanca	Casablanca	de Gérontologie Espoir	3
		Organisation du renouveau de prise de conscience féminine -(ORCEF)	1
		Agence Internationale pour le Développement Economique et Social	1
		Appui à l'Unité de Protection de l'enfance	2
		Appui au SAMU SOCIAL	4
		Association Tahadi pour l'environnement	1
		Baîty	1
		Bébés du Maroc	1
		Club l'Age d'Or	3
		Club YOUNISKO pour la Communication Culturelle et Social	1
		Elhiwar Lihay Elhank	2
		Forum Marocain pour la Vérité et la Justice	1
		Institut National de la Solidarité Avec les Femmes en Détresse (INSAF)	1
		Solidarité Féminine	1
		SOS village d'enfants	3
		Union National Féminin Marocain	1
	Mohammedia	Union des Associations des Retraités et des Personnes âgées	2
Laayoune Boujdour Sakia El Hamra	Laâyoune	Association pour la famille et le développement	1

Marrakech Tensift Al Haouz	Ait Ourir	Club Assalam des retraités Ait Ourir El Haouz	1
	Essaouira	Appui au Centre Social «IBTISSAMA»	1
	Marrakech	Alkarame	1
		Alliance de la Solidarité de la population de soixante ans et plus	1
		Annakhil de la Femme et de l'Enfant	1
		Appui à l'Unité de Protection de l'enfance	2
		Association Twama pour la Formation et la Qualification de la Femme Rurale/ Commune rurale Twama	1
		Association Widad pour la Femmes et l'enfant- AKDER	1
		Dar Al Bir Oualihssane	1
		des Retraités et des Personnes Agées de Marrakech	1
	Tahanaout	Espace Associatif d'El Haouz/ Aït Ourir - Commune Aït Faska	1
Meknès Tafilalet	Azrou	Fédération nationale de l'Appui à la Réforme et des Initiatives Locales	1
	Ifrane	Fédération Nationale pour le Soutien des Réformes et Initiatives locales	1
	Khénifra	Amal pour le développement Durable	1
		Association oued Srou, pour le développement de la coopération et la protection de l'environnement (AOS)	2
		Bienfaisance Islamique	2
		Bienfaisance Islamique Kahf Nsour	1
		Ligue Marocaine pour la protection de l'enfance (LMPE)	1
	Meknès	Al Amal des Retraités de l'Enseignement de Meknès	1
		Appui au Complexe Social Ibtissama	3
Oriental	Nador	Mouvement de l'Enfance Populaire	2

Tanger Tétouan	Assila	des retraités du secteur public et privé	1
	Chafchaouen	Protection de la Famille Marocaine	1
	ksar El Kabîr	des Affaires Sociales des Personnes Agées et des Retraités	1
	Tanger	El Wahda des Retraités	1
		Amna pour la protection des Femmes Victimes de Violence	1
		Appui à l'Unité de Protection de l'enfance	1
		Crèche de Tanger	1
	Tétouan	Marocaine des retraités et des personnes âgées de Tétouan	1

Rabat Salé Zemmour Zâer	Rabat	Espace de Protection des Personnes Agées	1
		Fédération Générale des Retraités	1
		Marocaine des Retraités	3
		Association Les Amis de la Ligue Marocaine pour la protection de l'enfance	1
		Association Marocaine d'Aide aux enfants en Situation Précaire (AMESIP)	1
		Association Touche pas à mes enfants, Enfance	1
		Association de gestion du centre social pour personnes âgées Hay Ennahda	1
		Atlas pour le Développement en milieu rural	1
		Chantier Jeunesse Maroc	1
		Coalition contre les Abus sexuels sur les Enfants (COCASSE)	2
		des Amies de la Ligue Marocaine de la Protection de l'Enfance	1
		Fédération des associations Nationales des retraités du Maroc	2
		Fondation Orient - Occident	1
		Forum de solidarité pour la Protection des Retraités et des Personnes Agées	2
		Illy pour la protection de la Fille	1
		Ligue Marocaine pour la protection de l'enfance (LMPE)	2
		Marocaine pour l'Appui à la Scolarisation	2
		Mohammedia de l'Action Sociale	1
		Mouvement de la Jeunesse Euro-méditerranéenne	2
		Observatoire National des Droits de l'Enfant	8
		Organisation des Pionniers Enfants du Maroc	3
		Printemps de la famille pour le développement	1
		Rif pour la Solidarité et le Développement	1
		SOS Diabète	1
		Union National Féminin Marocain	1
	Salé	Alwassl du Développement et de la Coopération	1
		Alwafae de la Solidarité et de la Coopération	1
		Bureau National des associations des retraités et des personnes âgées du Maroc	1

Souss Massa Darâa	Agadir	Association des retraités province Agadir	1
		Bassma des retraités	1
		Tazanine pour Enfants Abandonnés	2
	Inzegane	Association Ksima des retraités et personnes âgées	1
	Ouarzazate	Association des Echos pour la Solidarité et le Développement	1
		Association El Mechaal pour le Développement et l'Education	1
		Association El Mechaal pour le Développement et l'Education	1
		Tissu Associatif de Développement d'Ouarzazate (TAOD)	1
	Tiznit	Association Agrd Netsgdelt pour le Développement et la Coopération	1
	Zagoura	Association Katr Ennada pour la Femme et l'Enfance	1
Tadla Azilal	Béni Mellal	Association Karraza pour le Développement Rural	1